



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565-30 กันยายน 2566)
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยสู่นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์

ประเด็นความเสี่ยง (1.1) : ผลงานวิจัยที่ได้รับการจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร มีจำนวนน้อย (ความเสี่ยงเดิมปี 2564)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
✓					1.1 การสูญเสียรายได้ จากงานวิจัยที่ได้รับการ จดสิทธิบัตร	2	3	6 ปาน กลาง	- ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย โดยจัดโครงการส่งเสริมศักยภาพ นักวิจัยด้านสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการยื่นจด สิทธิบัตร	KPI : จำนวนที่ได้รับการจดสิทธิบัตร T : 5 เรื่อง หรือมากกว่า ผลการดำเนินการ 1.จำนวนที่ได้รับการจดสิทธิบัตร จำนวน 4 เรื่อง (สถาบันวิจัยและพัฒนา) 2.จำนวนที่ได้รับการจดสิทธิบัตร จำนวน 0 เรื่อง หรือมากกว่า โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ อยู่ระหว่างขอยื่นจดสิทธิบัตร 2 เรื่อง (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	2	3	2 ปาน กลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ ทางสถาบันวิจัยและพัฒนา ขอรายงานการกำหนด ประเด็นความเสี่ยง ข้อที่ 1 การสูญเสียรายได้จาก งานวิจัยที่ได้รับการจด สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ประกัน คุณภาพการศึกษภายใน ตัวชี้วัดที่ 5.2 เกณฑ์ข้อ 3 หน้าที่ 67 ที่ระบุว่าปัจจัย เสี่ยงจะต้องส่งผลกระทบต่อพันธ กิจของหน่วยงาน แต่ เนื่องจากสถาบันวิจัยและ พัฒนามิได้มีพันธกิจในการ นำผลงานวิจัยไปจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้และผล กำไร แต่มีหน้าที่ในการ ส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัย

ประเด็นความเสี่ยง (1.1) : ผลงานวิจัยที่ได้รับการจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร มีจำนวนน้อย (ความเสี่ยงเดิมปี 2564)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
													นำผลงานวิจัยไปจด ทรัพย์สินทางปัญญา และ ไม่สอดคล้องกับ พรบ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ มาตรา 7 ที่ระบุว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็น มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น ซึ่งไม่ได้มี เป้าหมายการนำ ผลงานวิจัยไปจำหน่ายเพื่อ สร้างผลกำไร (สถาบันวิจัยและพัฒนา) แนวทางแก้ไข 1.หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม (RMUBI) เป็นหน่วยงานหลักในการ ส่งเสริมและผลักดันเพื่อให้ เกิดการขายสิทธิ์ของ ทรัพย์สินทางปัญญา (สถาบันวิจัยและพัฒนา)	

ประเด็นความเสี่ยง (1.1) : ผลงานวิจัยที่ได้รับการจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร มีจำนวนน้อย (ความเสี่ยงเดิมปี 2564)																		
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E														
															T1	T2	T3	T4
																✓		
													2.รอผลการดำเนินการใน การพิจารณาจดสิทธิบัตร/ เพิ่มอีก 3 เรื่อง (คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี)					

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)
3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยสู่นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
✓					1.2 จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์	1	1	1 น้อย	โดย 1. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม 2. พัฒนาระบบกลไกการเผยแพร่และการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 3. ส่งเสริม สร้างความร่วมมือบูรณาการ เพื่อนำองค์ความรู้ไปแก้ปัญหาแก่ชุมชนอย่างแท้จริง 4. กำกับติดตาม ประเมินผลความสำเร็จ และรายงานปัญหาอุปสรรคอย่างต่อเนื่อง	KPI : ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่และหรือนำไปใช้ประโยชน์ , T : มากกว่า 20% จากงานวิจัยทั้งหมด ผลการดำเนินการ 1.ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ และหรือนำไปใช้ประโยชน์ เท่ากับ 100 % จากงานวิจัยทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์ 100 % จากงานวิจัยทั้งหมด ตามประกาศทุนวิจัยเมื่อสิ้นสุดโครงการวิจัย นักวิจัยต้องนำเสนอแบบรายงานการนำไปใช้ประโยชน์ 2.จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ลงวารสารระดับชาติ/ นานาชาติ จำนวน 87 เรื่อง	1	1	1 น้อย	Risk ที่ยังเหลืออยู่ -ระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีควบคุมปกติในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดและติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน (สถาบันวิจัยและพัฒนา) -มีการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย KPI มากกว่า 20% จากงานวิจัยทั้งหมด แต่ยังมีความเสี่ยงคงเหลือ 1 หน่วย (คณะวิทยาการจัดการ) -บุคลากรมีจำนวนน้อยและภาระงานค่อนข้างมาก ประกอบกับช่วยเหลืองานในส่วนกลางของมหาวิทยาลัยด้วย จึง

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์																	
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ			
S	O	F	C	E													
T1															T2	T3	T4
															✓		
									3. ดำเนินการแล้ว จำนวน 87 บทความ ใช้งบประมาณ สนับสนุนการตีพิมพ์ 412,000 บาท โดยมีการประชุมคณะกรรมการ ส่งเสริมเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 26 เมษายน 2566 ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 11 กันยายน 2566 (สถาบันวิจัยและพัฒนา) 4.ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการ เผยแพร่ และหรือนำไปใช้ประโยชน์ เท่ากับ ...70..... % จากงานวิจัย ทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการ ดำเนินการดังนี้ผลการประเมิน SAR ในตัวบ่งชี้ที่ 2.3 (คณะมนุษยศาสตร์ฯ) -คณะวิทยาการจัดการได้มีการ ส่งเสริมให้บุคลากรได้มีการยื่น ข้อเสนอทุนวิจัย และเผยแพร่ ผลงานวิจัย จึงได้จัดทำแผนการนำ ผลงานวิจัย/นวัตกรรม/สร้างสรรค์ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ โดยมีระบบ ดังต่อไปนี้				ค่อนข้างเป็นอุปสรรคใน การแบ่งหน้าที่ในการทำ วิจัยเพื่อขอทุนสนับสนุน จากภายนอก (คณะนิติศาสตร์) แนวทางแก้ไข -ส่งเสริมให้มีการขอทุนวิจัย ให้มากขึ้น (คณะวิทยาการจัดการ) -ควรให้คณะมีการจัดตั้ง กองทุนพัฒนางานวิจัยและ ผลงานทางวิชาการของ คณะนิติศาสตร์ เพื่อให้ สามารถจัดสรร งบประมาณเงินรายได้ของ ตัวเองได้ เพื่อพัฒนา งานวิจัยและผลงานทาง วิชาการทางนิติศาสตร์ของ คณาจารย์ให้มีความ คล่องตัว มีปริมาณและ คุณภาพของผลงานเพิ่ม มากขึ้น				

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์																			
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ			แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E												T1	T2	T3	T4
																	✓		
										1) จัดทำแผนในการให้บุคลากรมี การจัดทำงานผลงานวิจัย/ผลงาน วิชาการ โดยจัดสรรงบประมาณจาก ทางคณะ และมีนโยบายให้อาจารย์ จัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอ งบประมาณจากภายนอก รวมถึงการ นำผลงานไปใช้ประโยชน์ 2) จัดทำแผนเพื่อให้อาจารย์ได้มีการ เผยแพร่ผลงานทางวิชาการ โดย มี การ จัดทำข้อตกลงกับมหาวิทยาลัย มหาสารคาม และวิทยาลัยบัณฑิต เอเชีย เพื่อเป็นเวทีให้อาจารย์ได้ นำเสนอผลงาน รวมทั้ง ประชาสัมพันธ์ การนำเสนองานใน มหาวิทยาลัยต่าง ๆ รวมทั้งจัดสรร งบประมาณในการนำเสนอผลงานแต่ ละครั้ง 3) อาจารย์ในคณะฯ ดำเนินการ เผยแพร่ผลงานทางวิชาการ 4) นำผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการ/ นวัตกรรม/ผลงานสร้างสรรค์ ไปใช้ ประโยชน์ ตามบริบทของพื้นที่ที่ได้ ทำการวิจัยฯ				(คณะนิติศาสตร์)					

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม										ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)					
S	O	F	C	E					T1		T2	T3	T4	
											✓			
										5. จัดทำบทสรุปการนำผลงานวิจัย/ ผลงานวิชาการ/ผลงานสร้างสรรค์/ นวัตกรรม นำส่งคณะฯ และ มหาวิทยาลัย โดยมีผลรวมค่าถ่วงน้ำหนัก 13.40 ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการ เผยแพร่ และหรือนำไปใช้ประโยชน์ เท่ากับ 20.30 % จากงานวิจัย ทั้งหมด 66 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้ -บทความวิจัยหรือบทความวิชาการ ฉบับสมบูรณ์ที่ตีพิมพ์ในรายงาน สืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ ระดับชาติ จำนวน 17 เรื่อง -บทความวิจัยหรือบทความวิชาการ ที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่ปรากฏ ในฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ 2 จำนวน 9 เรื่อง -บทความวิจัยหรือบทความวิชาการ ที่ตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับ นานาชาติที่ไม่อยู่ในฐานข้อมูลตาม ประกาศ ก.พ.อ. หรือตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการที่ปรากฏใน				

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์																		
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E											T1	T2	T3	T4
																✓		
										ฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ 1 จำนวน 2 เรื่อง -บทความวิจัยหรือบทความวิชาการฉบับสมบูรณ์ที่ตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ จำนวน 1 เรื่อง -ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่นที่ได้รับการประเมินผ่านเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการแล้วจำนวน 2 เรื่อง (คณะวิทยาการจัดการ) - จำนวนงานวิจัยมีน้อย - กลไกการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ให้เห็นผลสัมฤทธิ์และเป็นรูปธรรมยังมีน้อย (คณะรัฐศาสตร์ฯ) -ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ และหรือนำไปใช้ประโยชน์เท่ากับ 78% จากงานวิจัยทั้งหมดโดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้								

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์													
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ระดับ	
S	O	F	C	E									
									งานวิจัยใช้ประโยชน์ 25 เรื่อง ตีพิมพ์ เผยแพร่ 32 เรื่อง (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) - ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการ เผยแพร่ และหรือนำไปใช้ประโยชน์ เท่ากับ 100 % จากงานวิจัยทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะครุศาสตร์ ได้มีการส่งเสริมให้ บุคลากรได้ยื่นข้อเสนอทุนวิจัยและ เผยแพร่ผลงานวิชาการ โดยคณะมี ระบบการสนับสนุนดังนี้ 1.สนับสนุนและประชาสัมพันธ์ให้ บุคลากรยื่นเสนอทุนวิจัยในแหล่งทุน ต่าง ๆ 2. สนับสนุนทุนวิจัยในชั้นเรียน โครงการส่งเสริมสนับสนุนทุนวิจัยใน ชั้นเรียนสำหรับบุคลากร คณะครุ ศาสตร์ 3.จำนวนข้อเสนอโครงการที่ผ่าน คุณสมบัติและได้รับเงินสนับสนุน จำนวน 6 โครงการ				

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									4.ทุกโครงการวิจัยที่ได้รับเงินทุนสนับสนุนได้รับการเผยแพร่และหรือนำไปใช้ประโยชน์ไปร้อยละ 100% (6 โครงการ) (คณะครุศาสตร์)					

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate)

2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ประเด็นความเสี่ยง (1.2) : ความเชื่อมั่นของผู้ให้ทุนวิจัยที่มีต่อคุณภาพงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ
S	O	F	C	E										
✓					1.2 จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์				โดย คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมงานวิจัยให้มีคุณภาพ “การประชุมวิชาการระดับชาติ การจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม จัดขึ้นในวันที่ 9 มีนาคม 2566 โดยการดำเนินโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ เพื่อ 1) สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและการวิจัยระหว่างมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ 2) ส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในงานประชุมวิชาการระดับชาติ ให้กับนักศึกษาและอาจารย์ และ 3) พัฒนาศักยภาพของอาจารย์ให้เป็นผู้ประเมินอิสระ การประเมินบทความวิจัยในงานประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ ณ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)	KPI: ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ T: มากกว่า 20% ของงานวิจัยทั้งหมด ผลการดำเนินงาน ร้อยละของงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ และหรือนำไปใช้ประโยชน์เท่ากับ 20% โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้ จากผลการดำเนินโครงการส่งเสริมงานวิจัยให้มีคุณภาพ “การประชุมวิชาการระดับชาติ การจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยการจัดโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินภายใต้เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้ง 10 มหาวิทยาลัย คือ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มหาวิทยาลัยราชภัฏ				Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ

ประเด็นความเสี่ยง (2.1) : จำนวนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมีจำนวนน้อย														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
✓					2.1 หลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของผู้เรียนที่มีการเปลี่ยนแปลงไปและผู้เข้าศึกษามีทางเลือกในการเข้าศึกษาต่อที่หลากหลาย เนื่องจากมีสถาบันอื่นเปิดสอนหลักสูตรที่คล้ายคลึงกันจำนวนมากขึ้น รวมทั้งบางสถาบันมีหลักสูตรที่น่าสนใจ	4	4	16 (สูง)	โดย 1. พัฒนาหลักสูตรแบบบูรณาการที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น 2. สร้างหลักสูตรระยะสั้นที่สะสมหน่วยกิตได้ 3. สร้างหลักสูตรอบรมระยะสั้นที่ตอบสนองคนทุกช่วงวัย (Up-skill & Re-skill) 4. สร้าง Branding เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักและยอมรับในมาตรฐานมากขึ้น 5. ปรับแผนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (แบบมุ่งเป้า) โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมาย ตามโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นให้ชัดเจน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ ความศรัทธาให้เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับของสาธารณชน	-KPI : จำนวนหลักสูตรระยะสั้นเจาะกลุ่มผู้เรียนกลุ่มอื่น, T : 10 หลักสูตร -KPI : ROI จากการบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้น, T : มากกว่า 5% ผลการดำเนินการ -จำนวนหลักสูตรระยะสั้นเจาะกลุ่มผู้เรียนกลุ่มอื่น จำนวนไม่มี.. หลักสูตร -ROI จากการบริหารจัดการหลักสูตรจำนวน % โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ ไม่ได้จัดทำหลักสูตรระยะสั้น (คณะมนุษยศาสตร์ฯ) -คณะวิทยาการจัดการ ได้พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น เพื่อเผยแพร่ใน	3	3	9 (ปานกลาง)	Risk ที่ยังเหลืออยู่ -ยังมีความเสี่ยงคงค้างอยู่ในระดับ 9 (คณะวิทยาการจัดการ) -หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตเป็นหลักสูตรที่ตรงตามความต้องการของผู้เรียนแม้ว่าสถาบันอื่นที่เปิดสอนหลักสูตรที่คล้ายคลึงกันและมีการรับจำนวนนักศึกษาแบบไม่จำกัดหลักสูตรนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามก็ยังคงเป็นที่ต้องการอยู่ของผู้เรียนอยู่ (คณะนิติศาสตร์)

ประเด็นความเสี่ยง (2.1) : จำนวนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมีจำนวนน้อย															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม							ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส		ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)					
S	O	F	C	E								T1	T2	T3	T4
													✓		
										(คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) -จำนวนหลักสูตรระยะสั้นเจาะกลุ่ม ผู้เรียนกลุ่มอื่น จำนวน ... หลักสูตร -ROI จากการบริหารจัดการหลักสูตร จำนวน ... % โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะครุศาสตร์ ยังมีหลักสูตรที่ตรง ตามความต้องการของผู้เรียน รายละเอียดดังนี้ คณะครุศาสตร์ดำเนินการจัดการ เรียนการสอนทั้งในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก โดยมี รายละเอียดการดำเนินงานดังนี้ ในปีการศึกษา 2566 คณะครุศาสตร์ เปิดรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี 21 หลักสูตร จำนวนนักศึกษา 1,024 คน ระดับปริญญาโทภาคปกติ จำนวน 74 คน ภาคสมทบ จำนวน 70 คน โครงการพิเศษ จำนวน 11 คน และในระดับปริญญาเอกภาค สมทบจำนวน 26 คน (คณะครุศาสตร์)					

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

ประเด็นความเสี่ยง (2.1) : จำนวนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมีจำนวนน้อย										ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)					
S	O	F	C	E					T1		T2	T3	T4	
											✓			
✓					2.1 หลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของผู้เรียนที่มีการเปลี่ยนแปลงไปและผู้เข้าศึกษามีทางเลือกในการเข้าศึกษาต่อที่หลากหลายเนื่องจากมีสถาบันอื่นที่เปิดสอนหลักสูตรที่คล้ายคลึงกันจำนวนมากขึ้น รวมทั้งบางสถาบันมีหลักสูตรที่น่าดึงดูดใน				โดย คณะเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการจัดโครงการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแผนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก โดยคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นหลักสูตรสมรรถนะ อีกทั้งมีการสำรวจความต้องการของชุมชนและผู้เรียนในการปรับปรุงหลักสูตร และนำสู่การจัดโครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้จัดในระหว่างเดือนธันวาคม 2565 - เดือนมกราคม 2566 ซึ่งพื้นที่เป้าหมายได้แก่ นักเรียนโรงเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 6 ในเขตพื้นที่จังหวัดมหาสารคาม จังหวัดกาฬสินธุ์ และจังหวัดร้อยเอ็ด (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)	KPI: จำนวนหลักสูตรระยะสั้นเจ้ากลุ่มผู้เรียนกลุ่มอื่น T: 10 หลักสูตร KPI: ROI จากการบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้น, T : มากกว่า 5% ผลการดำเนินงาน จากการดำเนินโครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้จัดในระหว่างเดือนธันวาคม 2565 - เดือนมกราคม 2566 ณ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยกลุ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 330 คน ได้แก่ ครูแนะแนว จำนวน 10 คน อาจารย์และบุคลากร จำนวน 20 คน นักศึกษาแต่ละหลักสูตร จำนวน 100 คน และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6				Risk ที่ยังเหลืออยู่ - <u>แนวทางแก้ไข</u> -

ประเด็นความเสี่ยง (2.1) : จำนวนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมีจำนวนน้อย														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ
S	O	F	C	E										
									จำนวน 200 คน ผลการดำเนินงาน พบว่า 1) จำนวนครูแนะแนว และนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 210 คน 2) นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตรของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.50, S.D. = 0.88) 3) ครูแนะแนวที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตรของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.50, S.D. = 0.69) และ 4) นักเรียนสมัครเข้าเรียนคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ ในรอบโควตาโดยตรง จำนวน 178 คน ซึ่งเกินเป้าหมายจากแผนรับนักศึกษา(แผนรับ 150 คน) ที่คณะและหลักสูตรได้กำหนด (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)					

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
✓					2.2 ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ได้แก่ นักศึกษาลาออกไปศึกษาที่อื่น/ออกไปทำงานหรือนักศึกษาไม่สามารถปรับตัวได้ในการเรียน ผลการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ หรือการดำรงชีวิต ปัญหาครอบครัว ปัญหาค่าเล่าเรียน / ปัจจัยเสี่ยงภายใน ได้แก่ ระบบดูแลนักศึกษา อาจารย์ผู้สอน เพื่อน หรือบรรยากาศในชั้นเรียน	5	5	25 สูงมาก	โดย 1. พัฒนาระบบการให้บริการนักศึกษา เพื่อสร้างความประทับใจแก่นักศึกษา อาทิ ระบบ I-service 2. ติดตามดูแลให้การช่วยเหลือ นักศึกษาเก่าและใหม่ เพื่อลดอัตราการออกกลางคัน (Drop Out) 3. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา 4. ศึกษาและกำหนดกลยุทธ์การป้องกันปัญหานักศึกษาออกกลางคัน (Drop Out)	KPI : ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ Drop out, T : น้อยกว่า 15 % จากนักศึกษาทั้งหมด ผลการดำเนินการ -ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ Drop out จำนวน ...10...% จากนักศึกษาทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ ตามแผนประมาณการงบประมาณ (คณะมนุษยศาสตร์ฯ) -ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ Drop out จำนวน 0.265% จากนักศึกษาทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะวิทยาการจัดการ มีนักศึกษาคงอยู่ทั้งสิ้น 2,260 คน มีจำนวน	3	3	9 (ปานกลาง)	Risk ที่ยังเหลืออยู่ -ยังคงมีความเสี่ยงคงค้างอยู่ระดับ 1 (คณะวิทยาการจัดการ) -นักศึกษาบางส่วนมีฐานะยากจนจำต้องหางานทำ Parttime ในระหว่างเรียน (คณะนิติศาสตร์) แนวทางแก้ไข -กำกับติดตาม ให้จำนวนนักศึกษา Drop out ลดลงอย่างต่อเนื่อง (คณะวิทยาการจัดการ) -อาจารย์ที่ปรึกษาแต่ละชั้นปีจะดำเนินการในชั่วโมง

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)																	
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)							
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4			
											✓						
													นักศึกษาที่ Drop out จำนวน 6 คน คิดเป็น 0.265 % ซึ่งเป็นอัตรา Drop out ที่น้อยมาก เนื่องจาก คณะวิทยาการจัดการ มีระบบกลไก ในการพัฒนานักศึกษาที่ดี มีการ กำกับติดตามนักศึกษาที่มีความเสี่ยง ที่จะลาออกกลางคัน หรือให้ คำปรึกษาแก่นักศึกษาที่ประสบ ปัญหาต่าง ๆ โดยแต่ละหลักสูตร ได้ ติดตามนักศึกษาอย่างใกล้ชิด ส่งผล ให้จำนวนนักศึกษา Drop out มี จำนวนน้อย ซึ่งส่งผลดีต่อ ภาพลักษณ์ของคณะวิทยาการ จัดการ (คณะวิทยาการจัดการ) - มีการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา อย่างสม่ำเสมอ - มีโครงการพัฒนาทักษะนักศึกษา เพื่อให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ อย่างสม่ำเสมอ - มีโครงการและกิจกรรมการมอบ ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาขาดแคลน (คณะรัฐศาสตร์ฯ)				Homeroom กับนักศึกษา ในการให้คำปรึกษาและ วิธีการเรียนการสอน เพื่อให้เกิดผลกระทบน้อย ที่สุดในขณะที่นักศึกษา ทำงานหารายได้ในระหว่าง เรียนควบคู่กัน. (คณะนิติศาสตร์)

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)																			
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ			แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E												T1	T2	T3	T4
																	✓		
										1) จากการจัดโครงการพัฒนาทักษะการเขียนตอบข้อกฎหมายสำหรับนักศึกษานิติศาสตร์ และโครงการแข่งขันตอบปัญหากฎหมายทุกชั้นปี ซึ่งนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ 60 มีความรู้ความเข้าใจทางกฎหมายเพิ่มมากขึ้น และยังคง มีการพัฒนาทักษะในการเขียนตอบข้อสอบให้มากขึ้น และจากการทำโครงการที่พึ่งระหว่างเรียนควบคู่กัน ทำให้จำนวนนักศึกษาที่จะออกกลางคัน (Drop Out) ไม่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้น 2) อัตราในการผลิตบัณฑิตที่ได้งานทำหลังจากสำเร็จการศึกษา ในปีการศึกษา 2565 คิดเป็นร้อยละ 97.75 3) คณะนิติศาสตร์มีโครงการที่พึ่งระหว่างเรียน โดยจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการเรียน อารมณ์และสติปัญญา ในการศึกษาต่อและวิชาชีพในอนาคต โดยจัดสถานที่ให้คำปรึกษาที่ห้อง “ศูนย์บริการให้									

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									คำปรึกษาแก่นักศึกษาทางด้านวิชาการ” มีเป้าหมายคือให้นักศึกษามีความรู้คุณธรรม ในการพัฒนาสังคมประเทศชาติต่อไป -ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ Drop out จำนวน 2.17% จากนักศึกษาทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ นักศึกษาทั้งหมด 658 คน ลาออก 15 คน ย้ายคณะ 2 คน (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) -ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ Drop out จำนวน 11.80% จากนักศึกษาทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะครุศาสตร์มียอดนักศึกษาแรกรับเข้าในปีการศึกษา 2566 จำนวน 21 สาขา 1,161 คน Drop out 137 คน คงเหลือ 1,024 คน ซึ่งข้อมูลในการ drop out เป็นข้อมูลการมีรหัส นักศึกษาดังแต่แรกเข้า ซึ่งนักศึกษากลุ่มนี้ส่วนใหญ่ คือ นักศึกษาที่ยินยอมสิทธิ์เข้าศึกษา มีรหัสนักศึกษา					

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข		
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ			ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E							T1	T2		T3	T4
												✓			
									แต่ไม่ได้ลงทะเบียนเรียนในภาคเรียน ที่ 1 ปีการศึกษา 2566 ทำให้ขึ้น สถานะพ้นสภาพการเป็นนักศึกษา (คณะครุศาสตร์)						

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
✓					2.2 ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ได้แก่ นักศึกษาลาออกไปศึกษาที่อื่น/ออกไปทำงาน หรือนักศึกษาไม่สามารถปรับตัวได้ในการเรียน ผลการเรียนรู้ต่ำกว่าเกณฑ์ หรือการดำรงชีวิต ปัญหาครอบครัว ปัญหาค่าเล่าเรียน / ปัจจัยเสี่ยงภายใน ได้แก่ ระบบดูแลนักศึกษา อาจารย์ผู้สอน เพื่อน หรือบรรยากาศในชั้นเรียน				โดย คณะเทคโนโลยีสารสนเทศได้ จัดโครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ตามศาสตร์ความรู้ความเชี่ยวชาญของ หลักสูตรเพื่อ ให้บริการนักศึกษา และ เพื่อสร้างความประทับใจแก่นักศึกษา (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)	KPI : ร้อยละของจำนวนนักศึกษา ที่ Drop out, T : น้อยกว่า 15 % จากนักศึกษาทั้งหมด ผลการดำเนินการ ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ Drop out จำนวน 5 % จากนักศึกษาทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ โดย หลักสูตรทุกหลักสูตรได้จัดโครงการ พัฒนาศักยภาพนักศึกษา ตาม ศาสตร์ของหลักสูตร ได้แก่ 1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ จัด โครงการจัดการเรียนการสอนด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ในวันที่ ขึ้น ในวันที่ 25 -28 มีนาคม 2566 ผล การดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ พบว่า นักศึกษาที่เข้าร่วม โครงการได้รับการพัฒนาความรู้และ ทักษะด้านการเขียนโปรแกรม คอมพิวเตอร์ขั้นสูง จำนวน 2 หลักสูตร คือ 1) การพัฒนาแอป พลิกเชิ่ในฝั่ง Back-end ด้วยภาษา				<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาต้อออกระหว่างปี (Drop out)															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม							ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)					
S	O	F	C	E								T1	T2	T3	T4
													✓		
										Golang (การสร้าง Rest API ด้วย Golang & MySQL” และ2) การสร้างแอปพลิเคชันด้วย Nodjs+React+MySQL ซึ่ง นักศึกษาได้เรียนรู้และได้ฝึกปฏิบัติจริงในการเขียนโปรแกรมดังกล่าว อีกทั้งสามารถเขียนได้สำเร็จตามกระบวนการที่วิทยากรได้พาปฏิบัติ โดยจากการประเมินความรู้ผลงานของนักศึกษา คิดเป็นร้อยละ 90 ของผู้เข้าร่วมโครงการ และ นักศึกษามีความพร้อม มีความมั่นใจในการเขียนโปรแกรมขั้นสูง จากการประเมินความรู้ความเข้าใจของนักศึกษา นักศึกษามีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการเขียนโปรแกรมและพร้อมที่จะนำไปบูรณาการในการทำโครงการและการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา คิดเป็นร้อยละ 85 ของผู้เข้าร่วมโครงการ					
										2. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีมีลต์มีเดียและแอนิเมชัน จัดโครงการส่งเสริมและ					

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข		
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ
S	O	F	C	E										
T1	T2	T3	T4											
		✓												
									พัฒนานักศึกษาทางด้านเทคโนโลยี มัลติมีเดียและแอนิเมชัน ในวันที่ 26 – 28 สิงหาคม 2566 ณ ผลการ ดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน โครงการ พบว่า 1) นักศึกษาที่ เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ ทางด้านเทคโนโลยีมัลติมีเดียและ แอนิเมชัน คิดเป็นร้อยละ 88.25 และจากการประเมินความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วมโครงการอยู่ในระดับ มาก (ค่าเฉลี่ย = 4.48 , ส่วน เบี่ยงเบนมาตรฐาน = 0.53) 3. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมดิจิทัล จัดโครงการส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาทางด้านการจัดการ นวัตกรรมดิจิทัล ในวันที่ 26-29 มีนาคม 2566 ผล การดำเนินโครงการพบว่า นักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการได้รับรู้ กระบวนการในการเข้ารับการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพด้านการจัดการ นวัตกรรมดิจิทัลจากสถานประกอบ					

ประเด็นความเสี่ยง (2.2) : จำนวนนักศึกษาตกออกระหว่างปี (Drop out)																		
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ			แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ระดับ	
S	O	F	C	E							T1	T2	T3					T4
												✓						
										การณ้จริง คือ บริษัท ซีพีแรม จำกัด และได้รับทราบแนวทางในการวางแผนการดำเนินงานก่อนการเข้าฝึกประสบการณ์วิชาชีพ โดยการประเมินการรับรู้และการประเมินความรู้ความเข้าใจจากนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ มีผลการประเมินในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.56, ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.51) (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)								

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
✓					3.1 จำนวนบัณฑิตที่ไม่สามารถนำความรู้ในหลักสูตรไปประกอบอาชีพที่ไม่ตรงสาย	4	5	20 (สูงมาก)	โดย 1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตร และหลักสูตรสหกิจศึกษาให้ผู้เรียนนำความรู้ประสบการณ์ไปใช้ เพื่อสามารถเลือกสายงานได้ถูกต้องตามที่ตนถนัด 2. ศึกษาสภาพปัญหาการผลิต การใช้และพัฒนาหลักสูตร เพื่อปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด	-KPI : ร้อยละของหลักสูตรที่มีการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัย, T: 100% ตามรอบของหลักสูตร (5 ปี) -KPI : ร้อยละบัณฑิตที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระ, T : 90% ผลการดำเนินการ -ร้อยละของหลักสูตรที่มีการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัย จำนวน ...90....% ตามรอบของหลักสูตร (5 ปี) -ร้อยละบัณฑิตที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระ จำนวน60....% โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ ผลการประเมิน SAR ของคณะ (คณะมนุษยศาสตร์ฯ) -คณะวิทยาการจัดการมีหลักสูตรในกำกับดูแลในระดับปริญญาตรีทั้งหมด 8 หลักสูตร และบัณฑิตศึกษา 2 หลักสูตร โดยแต่ละ	2	3	6 ปานกลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ -มีระดับความเสี่ยงคงเหลือ 2 ระดับ . (คณะวิทยาการจัดการ) -การพัฒนาด้านเทคโนโลยีแก่นักศึกษาเพื่อให้ตรงกับความต้องการตลาดแรงงาน (คณะนิติศาสตร์) -ร้อยละบัณฑิตที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระ, T : 27.09% (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) แนวทางแก้ไข -หลักสูตรควรผลักดันส่งเสริมให้บัณฑิตได้มีงานทำเพิ่มขึ้นและให้มี

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข		
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ			ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ
S	O	F	C	E											
T1	T2	T3	T4												
	✓														
									หลักสูตรที่มีการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง ครบทั้ง 10 หลักสูตร คิดเป็น จำนวน 100 % ตามรอบของหลักสูตร (5 ปี) อีกทั้งยังมีความก้าวหน้าของหลักสูตรบริหารธุรกิจสาขาวิชาการจัดการ ที่ได้รับอนุมัติผ่านสภามหาวิทยาลัยเป็นหลักสูตรใหม่ ปี 2566 และหลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิต ฉบับปรับปรุงปี 2566 ได้ดำเนินการผ่านสภาวิชาการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างรออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย -ในระดับปริญญาตรี มีทั้งหมด 8 หลักสูตร แต่มีหลักสูตรที่มีบัณฑิตจบและมีงานทำ 7 หลักสูตร เนื่องจากหลักสูตรธุรกิจดิจิทัล ยังไม่มีบัณฑิตทำให้ค่าเฉลี่ยบัณฑิตที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระ จำนวน 90.90 % (คณะวิทยาการจัดการ) - ปรับปรุงหลักสูตรตามวงจรการปรับปรุง - ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของ				คุณสมบัตินตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน (คณะวิทยาการจัดการ) -คณะนิติศาสตร์ได้รับจัดสรรครุภัณฑ์ (คอมพิวเตอร์) เพื่อให้ นักศึกษาที่เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพสามารถเรียนรู้เพื่อรองรับในการใช้ระบบ E-filing และเทคโนโลยีอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้มีประสิทธิภาพให้ชำนาญมากยิ่งขึ้น (คณะนิติศาสตร์)		

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ
S	O	F	C	E										
									ตลาดแรงงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (คณะรัฐศาสตร์ฯ) -บัณฑิตที่จบการศึกษาไปแล้วมีงานทำภายใน 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 83.89 โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ 1) คณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินการจัดแผนโครงการอบรมด้านดิจิทัลให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ประกอบกับนโยบายของมหาวิทยาลัยที่ได้กำหนดระบบทดสอบด้านดิจิทัลให้กับนักศึกษา ก่อนสำเร็จการศึกษา 2) คณะนิติศาสตร์ได้มีการจัดอบรมฝึกทักษะในการเตรียมความพร้อมและทำข้อสอบใบอนุญาตว่าความให้นักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการสอบจริง เมื่อจบการศึกษาแล้ว บัณฑิตสามารถสอบ					

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									ใบอนุญาตว่าความได้จำนวนมาก . ตามสายงานได้ถูกต้อง (คณะนิติศาสตร์) -ร้อยละของหลักสูตรที่มีการปรับปรุง หลักสูตรให้ทันสมัย จำนวน 100% ตามรอบของหลักสูตร (5 ปี)วท.บ. คณิตศาสตร์ วท.บ.สถิติประยุกต์ ทล.บ.เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ -ร้อยละบัณฑิตที่ใ้รงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระ จำนวน 73.01% (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) -ร้อยละของหลักสูตรที่มีการปรับปรุง หลักสูตรให้ทันสมัย จำนวน 100% ตามรอบของหลักสูตร (5 ปี) -ร้อยละบัณฑิตที่ใ้รงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระ จำนวน 70.29 % โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะครุศาสตร์ 1.ในปีการศึกษา 2566 คณะครุ ศาสตร์ได้ดำเนินการปรับปรุง หลักสูตรให้เป็นหลักสูตร OBE ซึ่งอยู่					

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									ในระหว่างดำเนินการดำเนินการเสนอสภาวิชาการก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อเปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2567 2.ในปี การศึกษา 2566 คณะครุศาสตร์มีนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา จำนวน 689 คน มีบัณฑิตได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี ร้อยละ 70.29 ซึ่งนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาผ่านการประเมินสมรรถนะทางวิชาชีพ ด้านการปฏิบัติงานและปฏิบัติตน ตามมาตรฐานวิชาชีพ ครบถ้วน 100% (คณะครุศาสตร์)					

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข		
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ			ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ
S	O	F	C	E											
						✓									
✓						3.1 จำนวนบัณฑิตไม่สามารถนำความรู้ในหลักสูตรไปประกอบอาชีพที่ไม่ตรงสาย				โดย คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ ร่วมกับหลักสูตรได้ดำเนินการจัดกิจกรรมการปรับปรุงหลักสูตรของคณะให้เป็นหลักสูตรร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ โดยได้จัดกิจกรรมการประชุมสัมมนาการศึกษาสภาพปัญหาการผลิต การใช้และพัฒนาหลักสูตร เพื่อปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียนและตลาด ในวันที่ 18 มกราคม 2566 โดยจัดอบรมเชิงปฏิบัติการในการออกแบบหลักสูตรที่เน้นผลลัพธ์ และหลักสูตร ร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ ณ ห้องประชุมคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)	KPI: ร้อยละของหลักสูตรที่มีการปรับปรุงให้ทันสมัย, T: 100% ตามรอบของหลักสูตร (5 ปี) KPI: ร้อยละบัณฑิตที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพอิสระ, T : 90% ผลการดำเนินงาน - ร้อยละของหลักสูตรที่มีการปรับปรุงให้ทันสมัย 100% - ร้อยละบัณฑิตที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพอิสระ 90.91 % โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้ คณะจัดกิจกรรมการประชุมสัมมนาการศึกษาสภาพ ปัญหาการผลิต การใช้และพัฒนาหลักสูตร เพื่อปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียนและตลาด ในวันที่ 18 มกราคม 2566 โดยจัดอบรมเชิงปฏิบัติการในการออกแบบ				Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด																	
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ			
S	O	F	C	E													
T1															T2	T3	T4
															✓		
									หลักสูตรที่เน้นผลลัพธ์ และหลักสูตร ร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ ณ ห้องประชุมคณะเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ผลการดำเนินงาน พบว่า ทุกหลักสูตรได้พัฒนาและปรับปรุงเป็นหลักสูตรฐานสมรรถนะ (Competency Based Curriculum) เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งผลลัพธ์ (Outcome-based education หรือ OBE) ตามแนวทางปรัชญาการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง จัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วมที่บูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education Program หรือ CWIE Program) โดยจัดการเรียนการสอนร่วมผลิตบัณฑิตกับเครือข่ายสถานประกอบการ และเสนอต่อที่								

ประเด็นความเสี่ยง (3.1) : การปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้เรียน และตลาด														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ			ผล/ ระดับ	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ
S	O	F	C	E										
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)														
					T1	T2	T3	T4						
							✓							
									ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้ว รวมถึงหลักสูตรได้ดำเนินการเปิดสอนในปีการศึกษา 2566 เป็นต้นไป (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ)					

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (4.1) : กระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการ มีการทุจริตในหน้าที่														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
	✓		✓		4.1 มีการเรียกรับผลประโยชน์ เพื่อให้ผ่าน การประเมินตำแหน่งทางวิชาการ	5	4	20 (สูงมาก)	โดย 1. ปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีพิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ 2. จัดให้มีคณะกรรมการประเมินผลงานทางวิชาการ เพื่อพิจารณา ก่อนเสนอความเห็นต่อ ก.พ.ว. 3. ปฏิบัติตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต	-KPI : จำนวนผู้ที่ขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยไม่ผ่านกระบวนการที่ถูกต้อง, T : 0 คน -KPI : มีข่าวออกสื่อออนไลน์ด้านความโปร่งใส, T : อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี ผลการดำเนินการ -จำนวนผู้ที่ขอตำแหน่งทางวิชาการโดยไม่ผ่านกระบวนการที่ถูกต้องจำนวน0..... คน -มีข่าวออกสื่อออนไลน์ด้านความโปร่งใส จำนวน0..... ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ -สภามหาวิทยาลัยได้แจ้งมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ก.พ.ว. และขอหารือไป อ.ว. เพื่อขอแนวทางการปฏิบัติในการขอคืนสิทธิ์	2	3	6 ปานกลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ -การขอกลับคืนสู่ตำแหน่งยากขึ้น -จำนวนผู้ขอขึ้นตำแหน่งทางวิชาการที่ยังค้างจำนวนมาก -ขาดความน่าเชื่อถือของกระบวนการทั้งระบบ -ผู้ทรงคุณวุฒิ ปฏิเสธการอ่านผลงานฯ ขึ้นมีผู้ทรงคุณวุฒิ บางสาขาไม่เพียงพอ (สำนักงานสภามหาวิทยาลัย) แนวทางแก้ไข -แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุม กำกับ ติดตามตรวจสอบ และมีอำนาจการตัดสินใจที่ชัดเจน

ประเด็นความเสี่ยง (4.1) : กระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการ มีการทุจริตในหน้าที่																			
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข						
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ			ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E												T1	T2	T3	T4
																	✓		
									-มีกระบวนการดำเนินการเพื่อความ เป็นธรรมแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก การตรวจสอบ -เกิดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน การทุจริตผ่านทางสื่อสังคม ออนไลน์ และสายตรงผู้บริหารเพื่อรับฟังและ รับทราบปัญหาต่างๆ (สำนักงานสภามหาวิทยาลัย)				-ทบทวน วิเคราะห์ และ ตรวจสอบขั้นตอน กระบวนการ การขอ ตำแหน่งทางวิชาการเพื่อ หาช่องว่างหรือสาเหตุที่อาจ ก่อให้เกิดช่องว่างเพื่อให้ เกิดการกระทำผิด -สร้างความเชื่อมั่นใน กระบวนการขอเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ						

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)
3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (4.2) : ต้นทุนบุคลากรสูงเป็นต้นทุนคงที่ ได้แก่ เงินเดือน															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ			แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E							T1	T2	T3		T4
												✓			
		✓			4.2 เงินเดือนบุคลากร งบประมาณเงินรายได้ เพิ่มขึ้นทุกปี	5	3	15 (สูง)	โดย 1. จัดให้มีการวิเคราะห์การเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายบุคลากรงบประมาณเงิน รายได้ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหาร พิจารณา 2. มหาวิทยาลัยต้องปรับระบบการ บริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด (เพิ่มรายรับ ลดรายจ่าย) หรือขอให้ รัฐบาลจัดสรรงบประมาณช่วยเหลือ ได้ตามความจำเป็น และเพียงพอ โดย มีระบุไว้ในกฎหมาย	-KPI : ค่า NPV เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจาก การบริหารทุกหลักสูตร, T : > 0 ผลการดำเนินการ - ค่า NPV เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากการ บริหารทุกหลักสูตร จำนวน 19 หลักสูตร โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ แผนการใช้จ่ายงบประมาณของแต่ละ หลักสูตร ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลิต (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) 1. จัดให้มีการวิเคราะห์การเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายบุคลากรงบประมาณเงิน รายได้ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหาร พิจารณา 2. ปรับระบบการบริหารงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุด (เพิ่มรายรับ	4	1	4 ปาน กลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ แนวทางแก้ไข	

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

										ร้อยละ 79.46 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีงบประมาณเงินรายได้ ที่จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ทั้งสิ้น 108,702,500 โดยแยกเป็น ค่าจ้าง 104,907,000 บาท และเป็น ค่าประกันสังคม 3,795,500 บาท และมีผลการเบิกจ่ายรอบ 9 เดือน เท่ากับ 89,930,614.98 โดยแยก เป็นค่าจ้าง 87,132,987.98 บาท และค่าประกันสังคม 2,797,627 บาท (กองนโยบายและแผน)				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (4.3) : ประสิทธิภาพของการบริหารอัตรากำลัง														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
		✓			4.3 กำลังคนมากกว่าภาระงานที่แท้จริงของหน่วยงาน	4	4	16 (สูง)	โดย 1. จัดให้มีการวิเคราะห์อัตรากำลังวิเคราะห์ภาระงาน เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารพิจารณาด้านการวางแผนกำลังคนอย่างไรให้เหมาะสมกับงาน 2. มหาวิทยาลัยต้องปรับระบบการบริหารอัตรกำลังของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด (ปรับวิธีการทำงาน นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยงาน) เช่น จัดทำระบบเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดภาระงานลดกำลังคน ปรับอัตรากำลังให้เหมาะสมกับงาน	-KPI : ร้อยละของรายจ่ายในการจ้างบุคลากรทั้งหมดเพิ่มขึ้น, T : ไม่เกิน 1% ผลการดำเนินการ ร้อยละของรายจ่ายในการจ้างบุคลากรทั้งหมดเพิ่มขึ้น จำนวน 0 % โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ ลาออก 1 คน ทดแทนตำแหน่งเดิม 1 คน (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) 1. จัดให้มีการวิเคราะห์อัตรากำลังวิเคราะห์ภาระงาน เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารพิจารณาด้านการวางแผนกำลังคนอย่างไรให้เหมาะสมกับงาน 2. มหาวิทยาลัยต้องปรับระบบการบริหารอัตรกำลังของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด (ปรับวิธีการทำงาน นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยงาน) เช่น จัดทำระบบเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดภาระงาน	2	2	4 ปานกลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - การเพิ่มจำนวนอัตรากำลังของหน่วยงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากการบริหารอัตรกำลังของมหาวิทยาลัยยังรอรอบอัตรกำลังที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (กองนโยบายและแผน) แนวทางแก้ไข - จัดทำระบบเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดภาระงานลดกำลังคน ปรับอัตรกำลังให้เหมาะสมกับงาน (กองนโยบายและแผน)

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (4.4) : หลักธรรมาภิบาล																
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)			โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ระดับ	
S	O	F	C	E												
																T1
			✓		4.4 ความไม่โปร่งใสในการบรรจุแต่งตั้งบุคลากรงบประมาณเงินรายได้ให้เป็นงบประมาณแผ่นดิน	5	5	25 (สูงมาก)	โดย 1. จัดให้มีประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง มาตรการป้องกันการเรียกรับผลประโยชน์จากการสมัครเข้ารับการศึกษา เพื่อบรรจุแต่งตั้งเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยฯ ทุกครั้ง 2. ปฏิบัติตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต 3. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนเพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในการคัดเลือกบรรจุแต่งตั้งบุคลากรต่อสภามหาวิทยาลัย	-KPI : จำนวนการร้องเรียนที่มีมูลค่าความผิด, T : 0 เรื่อง/ปี ผลการดำเนินการ จำนวนการร้องเรียนที่มีมูลค่าความผิดจำนวนไม่มี..... เรื่อง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ ไม่มีการร้องเรียน (คณะมนุษยศาสตร์ฯ) โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ 1. จัดให้มีประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง มาตรการป้องกันการเรียกรับผลประโยชน์จากการสมัครเข้ารับการศึกษา เพื่อบรรจุแต่งตั้งเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยฯ ทุกครั้ง 2. ปฏิบัติตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต 3. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนเพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	1	4	4 ปานกลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ แนวทางแก้ไข		

ประเด็นความเสี่ยง (4.4) : หลักธรรมาภิบาล														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			

ประเด็นความเสี่ยง (4.4) : หลักธรรมาภิบาล														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									(กองบริหารงานบุคคล)					

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer)

2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข			
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)			โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ระดับ
S	O	F	C	E											
T1		T2		T3											
	✓														
	✓					4.5 การรายงานผล โครงการระดับมหาวิทยาลัย ขาดความชัดเจนด้าน ตัวชี้วัด (KPI)	4	4	16 (สูง)	โดย - จัดให้มีการรายงานผล KPI โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการติดตาม ผลการดำเนินงานเสนอข้อมูลต่อ ผู้บริหารพิจารณา และเสนอแนะ	-KPI : ความถี่ในการรายงานผลการ ดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภา มหาวิทยาลัย, T : อย่างน้อย 3 ครั้ง/ปี ผลการดำเนินการ -ความถี่ในการรายงานผลการดำเนิน งานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน4..... ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการ รายงานผลการปฏิบัติงานต่อ ผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย ปีละ 4 ครั้ง คือ 3, 6,9 และ 12 เดือน (สถาบันวิจัยและพัฒนา) -ความถี่ในการรายงานผลการดำเนิน งานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน4..... ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ รายงานตามไตรมาสทุกไตรมาส (คณะมนุษยศาสตร์ฯ)	2	2	4 ปาน กลาง	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> -การรายงานความชัดเจน ด้านตัวชี้วัด (สถาบันวิจัยและพัฒนา) -ยังคงมีความเสี่ยงคงค้าง อยู่ระดับ 1 (คณะวิทยาการจัดการ) -การรายงานผลต่อสภา มหาวิทยาลัย (บัณฑิตวิทยาลัย) -บางกิจกรรมไม่สามารถ ดำเนินการได้ทันในช่วง ระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน แผนงาน (สำนักมาตรฐานและ ประกันคุณภาพ) <u>แนวทางแก้ไข</u> -การรายงานผลควรมีการ นำผลการดำเนินไป ประกอบการตัดสินใจ เพื่อ

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย																	
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ			
S	O	F	C	E													
T1															T2	T3	T4
															✓		
									5) แผนบริหารความเสี่ยง คณะ วิทยาการจัดการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 6) แผนการจัดกิจกรรมพัฒนา นักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2565 7) แผนพัฒนานักศึกษาด้าน ภาษาอังกฤษ คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีการศึกษา 2565 8) แผนพัฒนานักศึกษาด้าน ดิจิทัล คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีการศึกษา 2565 9) แผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีการศึกษา 2565 จากนั้นจึงถ่ายทอดสู่บุคลากรซึ่ง จะส่งผลให้บุคลากรของคณะฯ สามารถดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมุ่งไปสู่ การบรรลุเป้าหมาย โดย คณะกรรมการประจำคณะฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตาม ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผน ผ่านการ รายงานในที่ประชุม และสรุป รายงานผลการดำเนินงานรอบ 6								

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									เดือน 9 เดือน และรอบ 12 เดือน เพื่อรายงานความสำเร็จตามแผน ให้แก่มหาวิทยาลัย (คณะวิทยาการจัดการ) - นำแผนสู่การปฏิบัติตามโครงการ และตัวชี้วัดที่สามารถประเมินได้และ เป็นรูปธรรม (คณะรัฐศาสตร์ฯ) - ความถี่ในการดำเนินงานต่อ ผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน 4 ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียด ดำเนินการดังนี้มีการทำงานตาม โครงการจำนวน 4 โครงการ และ ดำเนินการรายงานแล้ว 4 โครงการ ประกอบไปด้วย (บัณฑิตวิทยาลัย) 1. โครงการพัฒนาบทเรียน ปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ด้วยสื่อ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อ แก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำทางการ ศึกษาให้กับโรงเรียนขนาดเล็กใน จังหวัดมหาสารคาม 2. โครงการแนะแนวศึกษาต่อ 3. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร บัณฑิตวิทยาลัย					

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย																		
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข						
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E											T1	T2	T3	T4
																✓		
									4.โครงการประกันคุณภาพการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย (บัณฑิตวิทยาลัย) -ความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน3..... ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ คณะนิติศาสตร์มีการทำแบบรายงาน ผลการติดตามผลการบริหารความ เสี่ยง รอบ 6 เดือน รอบ 9 เดือน และรอบ 12 เดือน ให้กับทาง มหาวิทยาลัยทราบทุกปี (คณะนิติศาสตร์) -สำนักฯได้ดำเนินการความถี่ในการ รายงานผลการดำเนินงานโครงการ ต่อผู้บริหารจำนวน 4 ครั้ง/ปี เป็น ข้อมูลที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้เพื่อ ประกอบการวางแผนในการพัฒนา องค์กร 90% (สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ) -สำนักฯได้ดำเนินการออกระเบียบ สำนักวิเทศสัมพันธ์และการจัด การศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัย ราชภัฏมหาสารคาม ว่าด้วย แนว									

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย															
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง		การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ			แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ
S	O	F	C	E											
										กิจกรรมของสำนักฯเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการมหาวิทยาลัย ในระยะเวลาที่กำหนดของแต่ละวงรอบ 4. สำนักฯ นำส่งรูปเล่มรายงานโครงการต่อมหาวิทยาลัย ภายใน 30 วันนับจากวันที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ทั้งนี้ตาม บค.ที่ อว.0619.12/101 ลงวันที่ 11 พ.ค.66 บค.ที่ อว.0619.12/141 ลงวันที่ 12 มิ.ย.66 และ บค.ที่ อว.0619.12/306 ลงวันที่ 10 ต.ค.66 (สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ) -ความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้ รายงานผลปฏิบัติราชการ ไตรมาส 2,3,4 (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) -ความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้					

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย																		
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E											T1	T2	T3	T4
																✓		
									คณะครุศาสตร์ 1.คณะรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง/ปี โดยรายงานผลปฏิบัติราชการ ไตรมาสที่ 2, 3 และ 4 2.คณะครุศาสตร์รับผิดชอบและดำเนินโครงการยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น รายละเอียดดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ โครงการ คือ โครงการยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน กลุ่มโรงเรียนร้อยแก่นสารสินธุ์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ 1.โครงการพัฒนาหลักสูตรฝึกทักษะนวัตกรรมสังคมนักศึกษาครูสู่ครูนวัตกรรมสังคม 2.โครงการยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ									

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									3.โครงการปลูกฝังคุณลักษณะเด็ก และเยาวชน 4 ประการ ตามพระบรม ราโชบาย เพื่อเสริมสร้างความเป็น พลเมืองและการอ่านออกเขียนได้ใน ระดับประถมศึกษา 4.โครงการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตร กระบวนการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้คู่ การปฏิบัติงาน (SIL) 5.โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการ เรียนรู้ศูนย์ปฐมวัยต้นแบบโรงเรียน สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม 6.โครงการเผยแพร่บันทึก ประวัติศาสตร์ลักษณะการพิจารณา เมืองโกสุมพิสัย ว่าด้วยกฎหมาย ท้องถิ่น ร.ศ.117-119 ผ่านการบูร ณาการการเรียนการสอนและบริการ วิชาการ 7.โครงการยกระดับคุณภาพโรงเรียน สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคามระดับประถมศึกษา ตอนต้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะการ จัดการเรียนรู้ตามแนวคิดจิตศึกษา					

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย																		
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ				
S	O	F	C	E											T1	T2	T3	T4
																✓		
									8.โครงการยกระดับศักยภาพเสริมสร้าง ความเป็นพลเมืองดีในโรงเรียน สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้น พื้นฐาน 9.โครงการพัฒนาศักยภาพครู ประจำการที่สำเร็จการศึกษาจาก มหาวิทยาลัยราชภัฏให้เป็นมืออาชีพ ด้านการจัดการเรียนรู้โดยใช้ กระบวนการวิจัยเป็นฐาน ในจังหวัด มหาสารคาม (คณะครุศาสตร์) -ความถี่ในการรายงานผลการ ดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภา มหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง/ปี โดย มีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้ 1.รายงานผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน (ต.ค.2565-มี.ค.2566) 2.รายงานผลการดำเนินงานในรอบ 9 เดือน (ต.ค.2565-มี.ย.2566) 3.รายงานผลการดำเนินงานในรอบ 12 เดือน (ต.ค.2565-ก.ย.2566) (สำนักมาตรฐานและประกัน คุณภาพ)									

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย																	
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข				
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ระดับ			
S	O	F	C	E													
T1															T2	T3	T4
															✓		
									--ความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง/ปี โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้ 1.ให้บุคลากรที่รับผิดชอบดำเนินกิจกรรม/โครงการระดับมหาวิทยาลัยรายงานต่อผู้อำนวยการและคณะกรรมการบริหารสำนักฯ 2.ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ ได้นำผลการดำเนินงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ผลการดำเนินงาน คือ ความเสี่ยงลดลง สามารถควบคุมได้ (สำนักวิทยบริการฯ) --ความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง/ปี โดยสำนักศิลปะและวัฒนธรรมมีการรายงานติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้ 1.รายงานผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน (ต.ค.2565-มี.ค.2566)								

ประเด็นความเสี่ยง (4.5) : ความเสี่ยงด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อผู้บริหาร และสภามหาวิทยาลัย														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม									ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข	
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ		แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				
S	O	F	C	E						T1	T2	T3		T4
											✓			
									2.รายงานผลการดำเนินงานในรอบ 9 เดือน (ต.ค.2565-มิ.ย.2566) 3.รายงานผลการดำเนินงานในรอบ 12 เดือน (ต.ค.2565-ก.ย.2566) (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)					

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate) 2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)
3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)

ตารางที่ 6 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (4.6) : การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันในปีงบประมาณ (ความเสี่ยงเดิมปี 2564)																	
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข					
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)			โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ระดับ		
S	O	F	C	E												T1	T2
											✓						
		✓			4.6 ผู้จัดโครงการเกิดหนี้เงินยืม (ติดค้างเงินยืม)	3	3	9 ปานกลาง	โดย 1. จัดการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้ทันระยะเวลาที่กำหนด 2. จัดโครงการอบรมซักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนทำความเข้าใจในการเบิกจ่ายลดข้อผิดพลาดในการทำชุดเบิกจ่าย และมุ่งเน้นทำความเข้าใจในกระบวนการ ระเบียบ ข้อปฏิบัติการเบิกจ่าย 3. จัดกิจกรรมศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยอื่นที่มีประสิทธิภาพระบบการเงินดิจิทัล	-KPI : ร้อยละของจำนวนเงินยืมที่ติดค้างล้าหนี้ไม่สำเร็จ, T : 0.50% -KPI : ความถี่ในการไปศึกษาดูงาน, T : 1-2 ครั้ง/ปี -KPI : ระดับความสำเร็จในการวางระบบการเงินดิจิทัล, T : ระดับ 5 ผลการดำเนินการ -ร้อยละของจำนวนเงินยืมที่ติดค้างล้าหนี้ไม่สำเร็จ จำนวน 0 % -ความถี่ในการไปศึกษาดูงาน จำนวน 2 ครั้ง/ปี -ระดับความสำเร็จในการวางระบบการเงินดิจิทัล เท่ากับระดับ 0 (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) 1. มหาวิทยาลัยโดยสำนักงานอธิการบดีได้ดำเนินการแจ้งหน่วยงานเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้ทันระยะเวลาที่กำหนด โดยจัดส่งหนังสือถึงหน่วยงาน จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้	3	3	9 ปานกลาง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ หน่วยงานบางหน่วยงานอยู่ระหว่างจัดโครงการและอยู่ระหว่างการล้าหนี้เงินยืมเนื่องจากบางโครงการจะดำเนินการเสร็จสิ้นในวงรอบ 12 เดือน ซึ่งจะต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายใน 30 กันยายน 2566 แนวทางแก้ไข เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้ทันระยะเวลาที่กำหนดโดยจัดทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงหน่วยงานตามรายชื่อที่กำหนด			

ประเด็นความเสี่ยง (4.6) : การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันในปีงบประมาณ (ความเสี่ยงเดิมปี 2564)														
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม								ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข		
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ		ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)	โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ
S	O	F	C	E										
T1	T2	T3	T4											
	✓													
									ครั้งที่ 1 ส่งโดยกองนโยบายและแผน เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ตามหนังสือ กณผ. ว 043/2566 ลงวันที่ 31 มกราคม 2566 และครั้งที่ 2 จะจัดส่งโดยกองคลัง ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 2. มหาวิทยาลัยโดยกองคลังได้จัดโครงการอบรมซักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนทำความเข้าใจในการเบิกจ่าย ลดข้อผิดพลาดในการทำชุดเบิกจ่าย และมุ่งเน้นทำความเข้าใจในกระบวนการ ระเบียบ ข้อปฏิบัติการเบิกจ่าย นอกจากนี้มหาวิทยาลัยโดยกองคลังยังได้จัดโครงการซักซ้อมการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในวันศุกร์ที่ 20 มกราคม 2566 เพื่อทบทวนทำความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ เพื่อลดข้อผิดพลาดในการทำชุดเบิกจ่ายการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ และมุ่งเน้นทำความเข้าใจในกระบวนการ ระเบียบ					

ประเด็นความเสี่ยง (4.6) : การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันในปีงบประมาณ (ความเสี่ยงเดิมปี 2564)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม										ผลการดำเนินงานตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล จากการดำเนินงาน มีความเสี่ยงลดลง (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)			ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
ประเภทความเสี่ยง					ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมควบคุม และการจัดการความเสี่ยง โดย (✓)				โอกาส		ผล กระทบ	ผล/ระดับ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
S	O	F	C	E					T1		T2	T3					T4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			

หมายเหตุ : 1. จัดให้มีการดำเนินงานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มจนครบทุกยุทธศาสตร์

2. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate)

2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer) 4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)



.....
(ว่าที่ร้อยตรีอาทิตย์ วิเชียรพนัส)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน..

ผู้รายงาน

วันที่..... /...../.....

คำอธิบาย แบบ RMU – ERM F2

1. ความเสี่ยง

เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ไม่สามารถดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

2. ปัจจัยความเสี่ยง

สาเหตุหรือที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3. ประเภทความเสี่ยง

1) Strategic Risk : S = ด้านกลยุทธ์

2) Operational Risk : O = ด้านการปฏิบัติงาน

3) Financial Risk: F = ด้านการเงิน

4) Compliance Risk : C = ด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

5) Emerging Risk : E = ด้านความเสี่ยงเกิดขึ้นใหม่

4. การจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

1) T1 = การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance : Terminate)

2) T2 = การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction : Treat)

3) T3 = การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Risk Sharing : Transfer)

4) T4 = การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance : Take)