



รายงานผลการบริหาร ความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ฉบับเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

(๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)



Risk Management Plan Rajabhat Mahasarakham University. Fiscal year ๒๕๖๐

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



๒๑



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

๘๐ ถนน นครสวรรค์ ตำบล ตลาด

อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดมหาสารคาม ๔๔๐๐๐

โทร. ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๙ (ต่อ ๓๔๘, ๓๔๙) ๐๔๓-๗๔๒๖๑๗

โทรสาร. ๐๔๓-๗๔๒๖๑๗

เว็บไซต์. <http://plan.rmu.ac.th>

คำนำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2561 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2561) ขึ้น เพื่อสรุปผลการปฏิบัติตามแนวทางการขับเคลื่อนระบบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ และมีแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2561

สารบัญ

ส่วนที่	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข-ค
บทสรุปผู้บริหาร	ง-ฉ
1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
ปณิธาน	1
ปรัชญา	2
ค่านิยม	2
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	2
วิสัยทัศน์	2
พันธกิจ	2
วัตถุประสงค์	3
เป้าประสงค์	3
ประเด็นยุทธศาสตร์	4
นโยบายสภามหาวิทยาลัย	4
นโยบายอธิการบดี	5
นโยบายการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย	5
วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย	6
2 แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง	
ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	7
กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง	10
3 การดำเนินการบริหารความเสี่ยง	
การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง	15
ประมวลาพรวมผลกรดำเนินการบริหารความเสี่ยง	17
การวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง	17
การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง	19
ปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน	20
4 รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	
แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	23

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก	แผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	67
ภาคผนวก ข	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	91
ภาคผนวก ค	คณะกรรมการผู้จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง	97

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2561) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ ซึ่งทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน มีระบบการจัดการที่มีคุณภาพ เพื่อการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารการศึกษา เพื่อป้องกันและลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย การดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และดำเนินการตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง การระบุความเสี่ยงต่างๆ การประเมินความเสี่ยง และกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยมีความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ มีการระบุความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ/การเมือง

มหาวิทยาลัยได้มีการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากการบริหารความเสี่ยง และจากความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน มีจำนวน 20 ปัจจัยเสี่ยง มีกิจกรรมเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยง จำนวน 29 กิจกรรม ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยงแล้ว จำนวน 22 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 75.86 และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 4 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 13.79 และยังไม่ได้ดำเนินการ 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 10.35

ความเสี่ยงที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ 4 กิจกรรม และยังไม่ได้ดำเนินการ 3 กิจกรรม ได้แก่

ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
1	จำนวนอาจารย์ ประจำหลักสูตร ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ	- ควรมีการ วิเคราะห์คุณสมบัติ, คุณวุฒิ อาจารย์ ประจำหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ จำนวน 13 หลักสูตร ที่ยังไม่ผ่าน เกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ	- อยู่ระหว่างการดำเนินงาน- มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการ หลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่ กำหนด โดยปัจจุบันมีหลักสูตรที่ ดำเนินการไปแล้ว 6 หลักสูตร จาก 13 หลักสูตร ยังไม่ผ่านเกณฑ์ สกอ. จำนวน 3 คณะ 7 หลักสูตร ได้แก่ * คณะมนุษยศาสตร์ฯ 1. ศศ.ม. ภาษาอังกฤษศึกษา จำนวนอาจารย์ไม่ครบ และคุณสมบัติ อาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ * คณะวิทยาศาสตร์ฯ 2. วท.บ.คณิตศาสตร์ 3. วท.บ.วิศวกรรมซอฟต์แวร์	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังมีหลักสูตรที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข จำนวน 7 หลักสูตร ที่จำนวนอาจารย์ไม่ ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ และการบริหารจัดการหลักสูตรตาม มาตรฐานของ สกอ. แนวทางแก้ไข - ส่งเสริมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงหลักสูตรที่เหลือตามกระบวนการ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ สกอ.

ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
			4. วท.ม.ชีววิทยาศึกษา 5. วท.ม.เคมีศึกษา 6. ปร.ด.เคมีศึกษา จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตร ปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันตามกำหนด และผู้รับผิดชอบหลักสูตรช้าซ้อน * คณะวิทยาการจัดการ 7. บธ.บ.การบริหารทรัพยากร มนุษย์ ปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันตามกำหนด	
1	หลักสูตรที่จัดการ เรียนรู้ที่เน้น บัณฑิตนักปฏิบัติ อย่างมืออาชีพ ยังไม่ปรากฏ ชัดเจน	- ควรมีการ ดำเนินงานด้าน MOU กับสถาน ประกอบการอย่าง จริงจัง ซึ่งเป็น ข้อตกลงด้านการส่ง นักศึกษาไปฝึก ประสบการณ์ และ การรับนักศึกษาเข้า ทำงานหลังจากสำเร็จ การศึกษา เพื่อให้ เกิดประสบการณ์จริง และส่งผลถึงความ มั่นคงและการมีงาน ทำของนักศึกษา รวมถึงการตรวจเยี่ยม ติดตามประเมินผล MOU	-อยู่ในระหว่างดำเนินการ- - มหาวิทยาลัย โดยคณะต่างๆ ได้มี การทำความร่วมมือ MOU กับสถาน ประกอบการในจังหวัด มหาสารคาม และพื้นที่ใกล้เคียงในการส่งนักศึกษาไป ฝึกประสบการณ์ เช่น คณะ เทคโนโลยีการเกษตรได้ทำความร่วมมือ กับสภาเกษตร และสหกรณ์โคนมโคก ก่อ พร้อมทั้งเครือข่ายราชภัฏทั่ว ประเทศ เพื่อส่งเสริมด้านการจัดการ เรียนการสอนทางวิชาการ และการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพพร้อมทั้งการ ติดตามประเมินผล	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีหลักสูตรสหกิจศึกษาในการ จัดการเรียนการสอนที่ชัดเจน แนวทางแก้ไข - ควรส่งเสริมให้มีการนำหลักสูตร สหกิจศึกษามาใช้อย่างจริงจัง เพื่อให้เกิด ความรู้ ความเข้าใจ และเกิด ประสบการณ์แก่นักศึกษา ทำให้เกิด ความมั่นใจ มั่นคงในอาชีพในอนาคต ต่อไป
1	ไม่มีฐานข้อมูล รวบรวมประวัติ หรือการ ดำเนินงานต่างๆ โดยหน่วยงาน กลาง	- ควรมีการรวบรวม ข้อมูล เพื่อเก็บเป็น ฐานข้อมูล โดย หน่วยงานที่มีส่วน เกี่ยวข้อง เช่น ด้าน นักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนา นักศึกษาด้านบุคลากร ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองบริหารงานบุคคล ด้านศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักศิลปวัฒนธรรม ด้านการทำความ ร่วมมือ (MOU)	-ยังไม่มีดำเนินการ- - มหาวิทยาลัย โดยหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษาได้ รวบรวมประวัติของนักศึกษาและศิษย์ เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยอดเยี่ยม ด้านวิชาการวิชาชีพ คุณธรรมจริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการ หรือรางวัลด้าน อื่นๆ และยังมีส่วนที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน ได้แก่ - กองบริหารงานบุคคลที่ยังไม่มี การรวบรวมประวัติของบุคลากรที่ได้รับ ยกย่องเกียรติคุณ หรือทำชื่อเสียงให้แก่ มหาวิทยาลัย - สำนักศิลปะและวัฒนธรรมยังไม่มี การดำเนินงานด้านการรวบรวมกิจกรรม	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีการดำเนินงานในการ รวบรวมประวัติของบุคลากรที่ได้รับ ยกย่องประกาศเกียรติคุณ หรือสร้าง ชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย - ยังไม่มีการดำเนินงานในการรวบรวม กิจกรรมโครงการด้านศิลปะและ วัฒนธรรมภายในมหาวิทยาลัย - ยังไม่มีการดำเนินงานด้านการรวบรวม การทำความร่วมมือภายในมหาวิทยาลัย แนวทางแก้ไข - ควรทบทวนให้มีการดำเนินการจัดทำ ฐานข้อมูล เพื่อให้เป็นฐานข้อมูลของ มหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ

ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
		ผู้รับผิดชอบได้แก่ สำนักวิเทศสัมพันธ์ และด้านอื่นๆ ตามที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน นั้นๆ เป็นต้น	โครงการด้านศิลปะและวัฒนธรรม ภายในมหาวิทยาลัย - สำนักวิเทศสัมพันธ์ ยังไม่มีการ ดำเนินงานด้านการรวบรวมการทำความ ร่วมมือภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็น ฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัย	
1	จำนวนนักศึกษา ลดลง	- ควรจัดทำแผน กลยุทธ์การสร้าง ความเป็นเลิศ ของ มหาวิทยาลัย เพื่อให้ มีความโดดเด่น เช่น * จัดตั้งศูนย์ความเป็น เลิศ 4 สาขา ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ 1. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านพลังงาน 2. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านการผลิตครู 3. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านภาษาและ วัฒนธรรม 4. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านอุตสาหกรรม การเกษตร	-ยังไม่มีการดำเนินการ- - มหาวิทยาลัยยังไม่มีดำเนินการใน ด้านการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทั้ง 4 สาขา ที่ชัดเจน แต่ภายใต้การ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ได้มีการ ดำเนินงานสร้างความเป็นเลิศด้านการ ผลิตครู และการผลิตบุคลากรด้าน อุตสาหกรรมเกษตร มีศูนย์ภาษา และศูนย์วัฒนธรรม อีกทั้งยังมีศูนย์ ทดสอบทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อ รับบริการ	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - มหาวิทยาลัยยังไม่มีดำเนินการ ด้านความศูนย์เป็นเลิศที่ชัดเจน แนวทางแก้ไข - ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อ ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นเพื่อผลิต บัณฑิตที่มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น
3	ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ ทรัพย์สินทาง ปัญญา ไม่ นำไปสู่การสร้าง รายได้	- ควรจัดให้มี แผนการส่งเสริมการ นำทรัพย์สินทาง ปัญญาไปใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้าง รายได้ (1) จัดกิจกรรม เผยแพร่ และการ อนุญาตให้ใช้ ทรัพย์สินทางปัญญา ไปยังกลุ่มเป้าหมาย (2) พัฒนา ฐานข้อมูล และ ทรัพย์สินทางปัญญา	-อยู่ในระหว่างดำเนินการ- - มหาวิทยาลัย โดยสถาบันวิจัยและ พัฒนามีการส่งเสริมการนำทรัพย์สินทาง ปัญญาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อ สร้างรายได้ ได้แก่ 1. มหาวิทยาลัย โดยสถาบันวิจัย ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (หน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา) ได้ จัดโครงการอบรมความรู้เบื้องต้นด้าน ทรัพย์สินทางปัญญา และโอกาสในเชิง พาณิชย์ และอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ระหว่างวันที่ 23-25 เมษายน 2561 2. มหาวิทยาลัย โดยสถาบันวิจัยและ พัฒนา ได้พัฒนาฐานข้อมูลทางด้าน ทรัพย์สินทางปัญญา และอยู่ใน ระหว่างการจัดทำแผนบริหารจัดการ	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีแผนการส่งเสริมการนำ ทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิง พาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้ที่ชัดเจน แนวทางแก้ไข - จัดทำแผนส่งเสริมการนำทรัพย์สินทาง ปัญญาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์เพื่อ สร้างรายได้

ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
			งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาการบริหารงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน โดยมีการระดมจัดทำแผนในวันที่ 17-18 ตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา	
5	แหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นในมหาวิทยาลัยยังไม่ชัดเจน	- ควรจัดให้มีศูนย์เพื่อรวบรวมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้มาอยู่ด้วยกันภายในมหาวิทยาลัย	- อยู่ในช่วงการดำเนินงาน- - มหาวิทยาลัย โดยสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ได้มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และอยู่ในช่วงการดำเนินการจัดทำแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม เพื่อรวบรวม อนุรักษ์ พัฒนา สืบสาน สืบทอด และเผยแพร่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการระดมจัดทำแผนในวันที่ 17-18 ตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - อยู่ระหว่างการดำเนินงานจัดทำแผนทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม แนวทางแก้ไข - จัดทำแผนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อรวบรวมสืบสาน เผยแพร่ ทำนุบำรุง และฟื้นฟู ศิลปะและวัฒนธรรม
7	ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย ยังไม่เพียงพอ	- ควรมีการกรองบุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิดบันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตาเพื่อการบันทึกภาพที่ชัดเจน เพราะปัจจุบัน กล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่สามารถบันทึกภาพที่ชัดเจนได้	- ยังไม่มีดำเนินการ- - มหาวิทยาลัยยังไม่มีดำเนินการในการทำราวกันยกขึ้น-ลง กรองบุคคลเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. แต่มีการดำเนินการจัดระบบการปฏิบัติงานประจำจุด ของชุดรักษาความปลอดภัย (รปภ.) เพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้ 1. ประตูหน้าป้าย 1 คน 2. ประตู 4 1 คน 3. อาคารเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา 1 คน 4. ป้อมยาม 1 คน 5. หอพักนักศึกษา 1 คน 6. สายตรวจ 2 คน โดยมีการออกตรวจทุก 10 นาที และมีกา รายงานให้หัวหน้างานรักษาความปลอดภัยทราบทุกครั้ง	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีดำเนินการจัดทำราวกันยกขึ้น-ลง เพื่อกรองคนเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัย แนวทางแก้ไข - จัดทำราวกันยกขึ้น-ลง เพื่อกรองคนเข้า-ออก ในช่วงเวลาตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. และควรจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดทำ

ส่วนที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงถือได้ว่าเป็นกลไกที่สำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันองค์กรให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (High Performance Public Organization) และเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนองค์กร เพื่อให้เป็นรูปแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยทั่วไปแล้วการบริหารความเสี่ยงจะถูกมองว่าเป็นแนวทางการจัดการที่ต้องอาศัยเทคนิคเฉพาะทางมีความซับซ้อน ในบางครั้งการสื่อความหมายของการบริหารความเสี่ยงยังผูกติดกับการเงินเป็นหลัก ซึ่งโดยความเป็นจริงแล้ว การบริหารความเสี่ยงเป็นแนวทางการบริหารงานที่ควรนำมาประยุกต์ใช้อยู่ตลอดเวลาแม้กระทั่งในชีวิตประจำวัน

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมีหลักการและความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยงมาจาก

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามต้องปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2548 หมวดที่ 3 มาตรา 9 (1) กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นล่วงหน้า
2. มหาวิทยาลัยต้องปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ที่กำหนดให้ส่วนราชการจะต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน
3. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาที่ได้กำหนดให้สถาบันอุดมศึกษานำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยขึ้น เพื่อการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการต่าง ๆ เพื่อลดสาเหตุ และโอกาสที่มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย ให้มีระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ ในขณะเดียวกันได้เล็งเห็นว่าผู้บริหารยุคใหม่จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทการบริหารจัดการให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นทุกวัน ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัย ฯ จึงจำเป็นต้องมีความรู้ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ดี

ปณิธาน

วิชาการเป็นเลิศ ประเสริฐคุณธรรม นำชุมชนพัฒนา



ปรัชญา

พัฒนาบัณฑิตให้มีความรู้ คู่คุณธรรม นำชุมชนพัฒนาให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

ค่านิยม

- 1) สร้างสังคมการเรียนรู้
- 3) นำอย่างมีวิสัยทัศน์
- 2) เชิดชูคุณธรรม
- 4) เน้นผลลัพธ์ที่มีคุณค่า

อัตลักษณ์ (Identity) นักศึกษา

- 1) ภาษาไทย : “พร้อมทำงาน จิตบริการ สมานสามัคคี มีความรับผิดชอบ”
- 2) ภาษาอังกฤษ (RMU) : “Ready to work with Mind of service. Unity and responsibility”

เอกลักษณ์ (Uniqueness) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

- 1) ภาษาไทย : “เป็นแหล่งเสริมสร้างภูมิปัญญาเพื่อแผ่นดิน”
- 2) ภาษาอังกฤษ : “A SOURCE OF WISDOM FOR THE LAND”

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสังคม”

พันธกิจ (Missions)

- (1) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ
- (2) ศึกษา วิจัย แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย ภูมิปัญญาสากล และส่งเสริม สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- (3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ
- (4) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่น ให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม
- (5) เสริมสร้างความรู้ความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง
- (6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- (7) ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน



(8) บริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพสู่การเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการพัฒนาตนเองให้เกิดความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ (Objectives)

- (1) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสาธารณะ มีความรู้ความสามารถและทักษะ ในระดับมาตรฐานสากล รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
- (2) เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้พิการ ผู้มีความสามารถพิเศษ บุคลากรประจำการ และประชาชนทั่วไป
- (3) เพื่อผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพตามมาตรฐานของวิชาชีพชั้นสูง
- (4) เพื่อผลิตผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม พัฒนาเทคโนโลยีพื้นฐานและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในการพัฒนาการเรียนการสอน พัฒนาท้องถิ่นและภูมิภาคทั้งภาครัฐและเอกชน นำไปสู่การสนับสนุนการแข่งขันของประเทศได้อย่างเข้มแข็ง
- (5) เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีไทย บำรุงรักษาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (6) เพื่อให้บริการวิชาการแก่สังคมและท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การจัดการตนเองของชุมชนอย่างยั่งยืน
- (7) เพื่อให้มีความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร ภาคบริการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการ และศิษย์เก่า ในการพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- (8) เพื่อให้มีระบบการดำเนินงานภายในที่มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร การควบคุมคุณภาพภายใน การจัดการด้านทรัพยากร และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และการจัดการด้านสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากรที่เสมอภาคและเป็นธรรม เอื้อต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคมอย่างมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ (Goals)

- (1) เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และ มีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
- (2) ขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้พิการ ผู้มีความสามารถพิเศษ บุคลากรประจำการ และประชาชนทั่วไป
- (3) คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- (4) พัฒนาครู และส่งเสริมวิทยฐานะครู ให้มีคุณภาพพร้อมกับภาคีเครือข่ายอย่างต่อเนื่องให้มีคุณภาพ
- (5) เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้ผลการวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีพื้นฐาน และเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการพัฒนาท้องถิ่น และสังคม



6. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยในการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น

7. ส่งเสริม สนับสนุนการผลิตบัณฑิต และพัฒนาครู ตลอดจนบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานทั้งในด้านวิชาการและวิชาชีพ

8. ส่งเสริมการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากร รวมทั้งระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

9. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ระดับคณะวิชาที่มีสภาวิชาชีพรับรอง หากมีความพร้อมและความจำเป็น จะจัดตั้งคณะวิชาอื่นให้รวมเป็นคณะที่มีลักษณะของศาสตร์เดียวกัน

นโยบายอธิการบดี

1. บริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามตามหลักคุณธรรมนำวิชาการ มีธรรมาภิบาล กระจายอำนาจโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม

2. จัดระบบโครงสร้าง การขับเคลื่อนต่อยอดมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตามวิสัยทัศน์ร่วม และนโยบายที่มีประสิทธิภาพสูง ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3. ประสาน การพัฒนาคณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น ภูมิภาคอาเซียน โดยใช้องค์การวิจัยเป็นฐานการดำเนินงานทุกพันธกิจ

4. พัฒนาภาพลักษณ์ อัตลักษณ์ และเอกลักษณ์ การผลิตและการพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาและเอกลักษณ์ของคณะต่างๆ ให้มีความโดดเด่นเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาการและวิชาชีพขั้นสูง

5. ระเบิดจากข้างใน เสริมสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว จากห้องเรียนห้องปฏิบัติการ สถานที่ทำงาน ภูมิทัศน์ ให้ประทับใจและเป็นตัวอย่างของผู้มาใช้บริการ

6. สร้างทีมงาน พัฒนาบุคลากร ทั้งทางวิชาการ วิชาชีพขั้นสูง วิทยฐานะ การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทุกระดับ มีหลักสูตรผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง

7. ส่งเสริม สนับสนุน การนำเทคโนโลยีการสื่อสารสมัยใหม่มาใช้ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ และการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

8. ร่วมมือกับเครือข่ายกัลยาณมิตรในการแก้ปัญหา และพัฒนาบุคคล องค์กร ท้องถิ่น ภูมิภาคอาเซียน

9. สร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ ความสำเร็จ ความก้าวหน้า คุณภาพชีวิตบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในระดับสูงที่ยั่งยืน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย

ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันหรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น อันจะก่อให้เกิดความเสียหายที่

ส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วองค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยคำนึงถึงมาตรฐานคุณภาพการศึกษา การวิจัย การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการบริการวิชาการ เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร
2. ผู้บริหารและบุคลากรทุกคน จะต้องตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาส โดยบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. มหาวิทยาลัยและหน่วยงานจะต้องติดตามและทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ
4. มหาวิทยาลัยและหน่วยงานจะต้องถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นภารกิจหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ

1. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสถานการณ์ต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ
2. เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานที่อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และภารกิจของมหาวิทยาลัยฯ
3. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและบุคลากรทุกคนในมหาวิทยาลัยฯ มีความเข้าใจกระบวนการและสามารถจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 ดังนี้

- 1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
- 2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้ มีคุณภาพ
- 3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
- 4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 5) ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 6) สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคม ในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก
- 7) พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 2

แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เพื่อให้เข้าใจความหมายของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ผู้อ่านควรทำความเข้าใจกับความหมายของคำที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหลความสูญเปล่าหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบ หรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ในการดำเนินภารกิจด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ซึ่งคำอธิบายความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย สามารถจำแนกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ดังนี้

1) ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน : ประกอบด้วย

(1) Strategic Risk ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เกิดจากความผิดพลาดในการกำหนดหรือดำเนินนโยบายกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม ตลอดจนการทุจริตเชิงนโยบายของผู้บริหาร

(2) Operational Risk ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เกิดจากขั้นตอน อุปกรณ์ หรือทรัพยากรมนุษย์เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน, อุบัติเหตุ

(3) Financial Risk ความเสี่ยงทางการเงิน เกิดจากปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ เช่น ขาดแคลนเงินทุน กู้ยืมมากเกินไป ขาดสภาพคล่องความผิดพลาดหรือทุจริตของฝ่ายการเงินหรือฝ่ายบัญชี

(4) Compliance Risk ความเสี่ยงด้านนโยบาย เกิดจากกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ

2) ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

(1) Political Factors ความเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ

(2) Economic Factors ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ เช่น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

(3) Socio-cultural Factors ความเสี่ยงด้านสังคม และวัฒนธรรม

(4) Technological Factors ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

(5) International Factors ความเสี่ยงระหว่างประเทศ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเคลื่อนย้ายเงินลงทุน ฐานกำลังการผลิตของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ

(6) ภัยธรรมชาติ

(7) ความเสี่ยงด้านภาวะการแข่งขัน

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง



การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง และวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่ระบุ โดยการพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงนั้นๆ

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood: L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง ซึ่งจำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

ระดับ 1 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดน้อยมาก

ระดับ 2 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดน้อย

ระดับ 3 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดปานกลาง

ระดับ 4 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดสูง

ระดับ 5 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดสูงมาก

ผลกระทบ (Impact: I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสียหาย จำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

ระดับ 1 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีน้อยมาก

ระดับ 2 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีน้อย

ระดับ 3 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีปานกลาง

ระดับ 4 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีสูง

ระดับ 5 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีสูงมาก

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk: D) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการ ประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตร

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

หรือ $D = L \times I$

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับ ที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี ดังนี้

ตาราง แสดงวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด 4T
1. การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกัน แต่การเลือกบริหาร ความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด 4T
2. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
3. การกระจาย หรือโอน ความเสี่ยง หมายถึง การกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย กับบริษัทภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)	Risk Sharing (Transfer)	Transfer
4. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Avoidance (Avoid)	Terminate

ทั้งนี้ วิธีจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน บางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมเพียงอย่างเดียวที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้หลายความเสี่ยง หรืออาจเลือกการควบคุมหลายอย่างเพื่อป้องกันความเสี่ยงเพียงเรื่องเดียว

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภท คือ

ตาราง แสดงรายละเอียดประเภทการควบคุม

ศัพท์ที่ใช้	ประเภทการควบคุม
1. Preventive Control	การควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุม การเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ
2. Detective Control	การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ เป็นการควบคุมที่กำหนดไว้เพื่อให้สามารถค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ
3. Directive Control	การควบคุมโดยการชี้แนะที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น
4. Corrective Control	การควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง

การควบคุมตามประเภทต่าง ๆ และวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยงนั้น จึงเป็นหลักการทางด้านความคิด และการวิเคราะห์ความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน ซึ่งต้องมีการนำไปใช้ควบคู่กันไปด้วยกันเสมอ

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง การบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอก โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความไม่แน่นอน หมายถึง ความเปลี่ยนแปลง ไม่คงที่ดังเดิมตลอดกาล หรือหมายถึง เหตุการณ์และสิ่งต่าง ๆ ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ทั้งที่เป็นไปตามความคาดหมาย หรือนอกเหนือความคาดหมาย เช่น ภูมิอากาศ ภัยพิบัติต่าง ๆ

ปัญหา หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นและมักจะส่งผลในทางลบ เป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายการดำเนินการ จำเป็นต้องมีการแก้ไข เพราะมีเช่นนั้นปัญหาดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสียหายตามมาปัญหาอาจมีได้เกิดจากสาเหตุของความเสี่ยงเสมอไป หรืออีกนัยหนึ่ง ก็คือ ผลใด ๆ ก็ตามที่เกิดจากความเสี่ยงอาจไม่ได้กลายเป็นปัญหาเสมอไป เพราะอาจมีทั้งเชิงบวก และเชิงลบ หรือถ้าเป็นเชิงลบ ก็อาจมีความเสียหายมาก - น้อยแตกต่างกัน

การติดตามประเมินผลระดับกิจกรรม หมายถึง ลักษณะ ขอบเขตและความถี่ในการติดตามประเมินผล การควบคุมภายในในระดับกิจกรรมซึ่งรวมทั้งวิธีการติดตามการควบคุมระหว่างปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) และการประเมินผลการควบคุมเป็นรายครั้งจะแตกต่างกันไปของแต่ละกิจกรรม ไม่มีวิธีใดวิธีหนึ่งที่จะใช้ได้กับทุกกิจกรรม เนื่องจากแต่ละกิจกรรมจะแตกต่างกันในลักษณะการปฏิบัติงาน ความแตกต่างของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง วิธีการปฏิบัติงานและความสำคัญของแต่ละกิจกรรมต่อการสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานโดยรวม

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 8 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ (objectives setting) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนของแผนงาน/งาน /โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย หรือ คณะ/สำนัก/สถาบัน

2. การระบุความเสี่ยง (Event Identification) เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม โดยในการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงต่าง ๆ อาจพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้าน เช่น ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

☒ **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์ หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และการเงินดังกล่าว

☒ **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)** เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากกระบวนการภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

☒ **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)** เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

☒ **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulatory Risk : R)** เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

☒ **ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ/การเมือง (Economic/Political Risk : E/P)** เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองเศรษฐกิจและสังคม และความไม่สงบทางการเมืองมีผลกระทบเป็นภัยคุกคามเศรษฐกิจของประเทศในภาพรวมมาก ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการจัดการศึกษาและโอกาสในการได้รับการศึกษาของคนไทย เราต้องทำความเข้าใจในเรื่องบริบททางสังคม (รวมทั้งเศรษฐกิจและการเมือง) และบริบทของประเทศไทยในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของระบบเศรษฐกิจโลก

☒ **ความเสี่ยงด้านธรรมชาติ (Natural Risk : N)** เกี่ยวข้องกับภาวะความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของประเทศไทยพบว่ามีค่อนข้างจำกัด เนื่องจากประเทศไทยไม่ค่อยประสบภัยพิบัติในลักษณะรุนแรง เช่น แผ่นดินไหวมากนัก โดยส่วนมากจะเป็นภัยแล้ง พายุและน้ำท่วม ส่งผลให้ต้องมีแผนในการพัฒนาและการบริหารความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยและการจัดการเรียนการสอน

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น นอกจากสถาบันอุดมศึกษาจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงจากด้านต่าง ๆ แล้ว สถาบันอุดมศึกษาต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เช่น

➤ ด้านการเงิน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรม และการะับผิดชอบ



- ด้านการดำเนินการ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และความโปร่งใส
- ด้านยุทธศาสตร์ โครงการที่คัดเลือกมานั้นอาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิผล และการมีส่วนร่วม
- ด้านกฎ ระเบียบ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่อง นิติธรรม และความเสมอภาค
- ด้านเศรษฐกิจ/การเมือง อาจมีความเสี่ยงด้านผลกระทบ ประสิทธิภาพความต่อเนื่องการ ปฏิบัติงาน
- ด้านธรรมาภิบาล อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องการจัดการเรียนการสอน

ทั้งนี้ ความเสี่ยงเรื่องธรรมาภิบาลที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ได้แก่

1. หลักประสิทธิผล (Effectiveness) : ต้องมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและอยู่ในระดับที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาชน สร้างกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มีการจัดการความเสี่ยงและมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ รวมถึงมีการติดตาม ประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) : ในการปฏิบัติงานต้องมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดผลิตภาพ คำนวณการลงทุนและบังเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม รวมทั้งต้องมีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานเพื่ออำนวยความสะดวกและลดภาระค่าใช้จ่าย ตลอดจนยกเลิกภารกิจที่ล้าสมัยและไม่มีความจำเป็น

3. หลักการตอบสนอง (Responsiveness) : ต้องสามารถให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่างกันได้อย่างเหมาะสม

4. หลักการรับผิดชอบ (Accountability) : ในการปฏิบัติงานต้องสามารถตอบคำถามและชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย รวมทั้งต้องมีการจัดวางระบบการรายงานความก้าวหน้าและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและการให้คุณให้โทษ ตลอดจนมีการจัดเตรียมระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น

5. หลักความโปร่งใส (Transparency) : ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเป็นไปโดยง่าย

6. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : ต้องรับฟังความคิดเห็นของประชาชน รวมทั้งเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแก้ไขปัญหาร่วมกันในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

7. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : ในการปฏิบัติงานควรมีการมอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการ โอนถ่ายบทบาทและภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคม

8. หลักนิติธรรม (Rule of Law) : ต้องใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฝ่ายต่าง ๆ

9. หลักความเสมอภาค (Equity) : ต้องให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกด้าน ชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม และอื่น ๆ นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงโอกาสความทัดเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคม

10. หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) : ในการปฏิบัติงานต้องมีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ

3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นกระบวนการ การประมาณระดับความเสี่ยง และการตัดสินใจ ว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

4. การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis) หลังจากประเมินความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์ความเสี่ยงหรือผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงประเมินโดยนัยสำคัญหรือผลกระทบของความเสี่ยง และความถี่ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการใช้วิธีการให้คะแนน

5. การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize risks) เป็นการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากกระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างระดับความรุนแรงกับระดับโอกาสที่จะเกิด ซึ่งมีตัวเลขระดับของความเสี่ยงอยู่ที่ 5 ระดับ โดยแต่ละระดับจะมีความหมายของความเสี่ยงและการปฏิบัติเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงต่อไป

6. การประเมินมาตรการควบคุม (Evaluate control measures) เป็นการประเมินกิจกรรมการควบคุมที่ควรจะมี หรือที่มีอยู่แล้ว ว่าสามารถช่วยควบคุมความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงได้อย่างเพียงพอหรือไม่ หรือเกิดประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุม เพียงใด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการสร้างมาตรการควบคุมความเสี่ยงโดยใช้เทคนิค 4 T คือ Take การยอมรับความเสี่ยง Treat การลดหรือควบคุมความเสี่ยง Transfer การโอนหรือกระจายความเสี่ยง และ Terminate การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มหาวิทยาลัย ฯ จะเกิดความเสียหาย (ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง การฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือความคุ้มค่า)

7. การจัดการความเสี่ยง (Risk management) เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติในมหาวิทยาลัย ฯ หรือ คณะ/สำนัก/สถาบัน เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบ ในการดำเนินงานตามแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง หรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน



8. การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลของการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3

การดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยแสดงรายละเอียดการปฏิบัติตามแนวทางการขับเคลื่อนระบบการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ดังนี้

1. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่ 3189/2560 ลงวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ.2560 โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงต้องมีความสำคัญในการกำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยง เข้ามาใช้ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อันจะลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดการเกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์เป็นสำคัญ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยฯ ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางแผนและติดตามระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย วางแผนและพัฒนา ทำหน้าที่เป็นประธาน และรองอธิการบดีทุกฝ่าย/ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารความเสี่ยง ผู้แทนคณะ/หน่วยงานเป็นกรรมการ ดำเนินการภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของสภามหาวิทยาลัย และอธิการบดี

2. มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในวันจันทร์ที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ณ ห้องประชุมกองนโยบายและแผน ชั้น 4 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยมีการประชุมพิจารณาระดมสมอง ระบุงบ ทบทุนความเสี่ยง วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการใช้ข้อมูลในอดีต การใช้ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน การวิเคราะห์ความผิดพลาดที่เกิดขึ้น การวิเคราะห์ระบบงาน และการวิเคราะห์สถานการณ์ที่ผ่านมา เพื่อสนับสนุนระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมี 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ (2) พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ (3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน (4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (5) ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (6) สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคม ในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก (7) พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ มีการระบุความเสี่ยง 4 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ/การเมือง ซึ่งมีการระบุความเสี่ยง จำนวน 15 ความเสี่ยง และมีการระบุปัจจัยเสี่ยง จำนวน 20 ปัจจัยเสี่ยง โดยมีกิจกรรมเพื่อรองรับและดำเนินการควบคุมปัจจัยเสี่ยง จำนวน 29 กิจกรรม



3. มีการจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรทุกระดับในด้านการบริหาร ความเสี่ยง และการดำเนินการแก้ไข ลด หรือป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนด มาตรการควบคุมความเสี่ยง โดยกำหนดมอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาในการแล้วเสร็จ ซึ่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อเป็น แนวทางในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และได้มีการวิเคราะห์จุดอ่อนและ/หรือ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ พร้อมทั้งแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 และเสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ.2561

4. มีการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง โดยมีการติดตามและรายงานผลตามแผนการ บริหารความเสี่ยง ในส่วนของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงฯ ได้มีการดำเนินการตามแผนที่วางไว้ คือ

4.1 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน

4.2 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง

4.3 มีการเผยแพร่ข่าวสาร ความรู้ และประชาสัมพันธ์การบริหารความเสี่ยง ตามช่องทาง การสื่อสารที่หลากหลาย เช่น การประชุมชี้แจง หนังสือเวียน เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม การให้คำแนะนำ และถ่ายทอดความรู้ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบ และเข้าใจถึงวิธีการและขั้นตอนการ บริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติ

4.4 มีการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบหรือ สร้างความเสียหาย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

4.5 มีการจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนด มาตรการหรือแผนปฏิบัติการ

4.6 มีการดำเนินงานติดตามการบริหารความเสี่ยง ภายในหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีการติดตามรอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ซึ่งเป็นการติดตาม และทบทวนการ ดำเนินงานจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และเป็นการรายงาน สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอผู้บริหารในการพิจารณาการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง และประเมินผลของความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับใด จัดการความเสี่ยง ได้สมบูรณ์มากน้อยเพียงใด และควรนำความเสี่ยงนั้นกลับมาดำเนินการต่อหรือไม่ โดยเสนอคณะ กรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ เพื่อพิจารณา

ประมวลภาพรวมผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

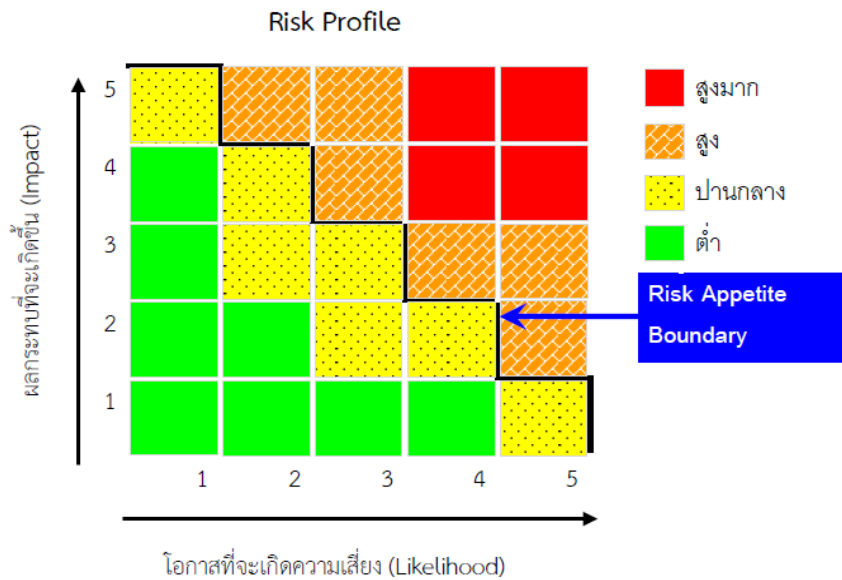
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้ร่วมกันผลักดันการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมโดยให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทุกกิจกรรมที่ได้รับงบประมาณภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ตามที่ระบุในแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO และเป็นไปตามกระบวนการแนวทาง/วิธีการ บริหารความเสี่ยงที่ระบุในคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของมหาวิทยาลัย และพิจารณากำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการเพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยังไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme)) ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และประมวลจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่ละหน่วยงานได้ดำเนินการตามกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่กำหนด โดยสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 มีดังนี้

1. การวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง และการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำมาบริหารจัดการ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้วิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งผลประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 ซึ่งพิจารณาแล้วเห็นว่าปัจจัยเหล่านั้น มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม โดยระบุปัจจัยเสี่ยงแบ่งตามประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ รวมทั้งได้วิเคราะห์ความเสี่ยงที่สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ ประกอบด้วย หลักประสิทธิภาพ หลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนอง หลักการรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค และหลักการมุ่งเน้นฉันทามติ

สำหรับผลการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง พบว่ามีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานในกิจกรรม/โครงการ ที่ผ่านการคัดเลือกเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมของมหาวิทยาลัย **20 ปัจจัยเสี่ยง** ซึ่งสามารถจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเภทของความเสี่ยง 4 ด้าน และความสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล 5 ประการ

ภายหลังจากการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงแล้ว คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงเพื่อนำมาบริหารจัดการตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงตามที่ระบุในคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สำหรับผลการประเมินระดับความเสี่ยงที่เกิดจากการนำโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ X ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood x Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ ระดับสูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ โดยแสดงจำนวนปัจจัยเสี่ยงในแต่ละระดับความรุนแรงออกมาในรูปของแผนภูมิความเสี่ยงได้ ดังนี้



	ประเภทความเสี่ยง							ระดับ การประเมิน				หลักธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/กฎระเบียบ	เศรษฐกิจ/การเมือง	ธรรมชาติ	รวม	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	1. ประสิทธิภาพ	2. ประสิทธิภาพ	3. ครอบคลุม	4. การรับผิดชอบต่อ	5. โปร่งใส	6. มีส่วนร่วม	7. กระจายอำนาจ	8. นวัตกรรม	9. เสมอภาค	10. มุ่งอันหนึ่ง
(1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	3	2	-	-	1	-	6	-	1	1	4	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-
(2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้ มีคุณภาพ	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	-	2	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(6) สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคม ในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(7) พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ	-	7	1	-	-	-	8	-	1	6	1	1	4	1	-	1	-	-	1	-	-
รวม 7 ประเด็นยุทธศาสตร์	7	11	1	-	1	-	20	-	2	13	5	9	8	1	-	1	-	-	1	-	-

2. การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

จากผลการประเมินระดับของปัจจัยเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณานำเสนอกิจกรรมรองรับความเสี่ยง เพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยังไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme)) ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการดำเนินการ และความเหมาะสมของกิจกรรมดังกล่าว และประมวลจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง จากปัจจัยที่ต้องพิจารณานำมาบริหารจัดการ จำนวน 20 ปัจจัยเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณากำหนดกิจกรรมเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ จำนวน 29 กิจกรรม และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับผิดชอบในการขับเคลื่อนกิจกรรมในการพัฒนามหาวิทยาลัยในแต่ละกิจกรรม ซึ่งหน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดและมีการรายงานผลการดำเนินงานโดยสรุป โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยงแล้ว จำนวน 22 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 75.86 และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 4 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 13.79 และยังไม่มีดำเนินการ 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 10.35 ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนปัจจัยที่พิจารณา นำมาบริหารจัดการ								จำนวนกิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง					
	กลยุทธ์	ดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย	เศรษฐกิจ/การเมือง	ธรรมชาติ	รวม / ปัจจัย เสี่ยง	รวม กิจกรรม จัดการ ความ เสี่ยง	ดำเนินการ เสร็จแล้ว / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	ยังไม่มี การ ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ
(1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	3	2	-	-	1	-	6	9	5	55.56	2	22.22	2	22.22
(2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้ มีคุณภาพ	1	-	-	-	-	-	1	1	1	100	-	-	-	-
(3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน	1	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	100	-	-
(4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	1	-	-	-	-	-	1	1	1	100	-	-	-	-



ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนปัจจัยที่พิจารณา นำมาบริหารจัดการ								จำนวนกิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง					
	กลยุทธ์	ดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย	เศรษฐกิจ/การเมือง	ธรรมชาติ	รวม /ปัจจัย เสี่ยง	รวม กิจกรรม จัดการ ความ เสี่ยง	ดำเนินการ เสร็จแล้ว / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	ยังไม่มี การ ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ
(5) ส่งเสริมสนับสนุนการ ทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	-	2	-	-	-	-	2	2	1	50	1	50	-	-
(6) สร้างความ ร่วมมือกับภาคี เครือข่ายในการ พัฒนามหาวิทยาลัย และสังคม ใน ภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก	1	-	-	-	-	-	1	1	1	100	-	-	-	-
(7) พัฒนาระบบ บริหารจัดการที่ดี สู่การกำกับดูแล ตนเองอย่างมี ประสิทธิภาพ	-	7	1	-	-	-	8	14	13	92.86	-	-	1	7.14
รวม 7 ประเด็น ยุทธศาสตร์	7	11	1	-	1	-	20	29	22	75.86	4	13.79	3	10.35

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

ในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานดังนี้

1. ขาดความตระหนัก และความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ซึ่งไม่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ขาดความตระหนักในการรายงานผลการดำเนินงาน หน่วยงานกลางที่รับผิดชอบ เพื่อจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อไป
3. การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารบ่อยครั้ง จึงทำให้การดำเนินงานไม่มีความต่อเนื่อง

ส่วนที่ 4

รายงานการติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้มีแผนการบริหารความเสี่ยง และมีการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวแล้วนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดทำรายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เพื่อเป็นการประมวลภาพรวมผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้แก่

- แบบรายงานการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561
รอบ 12 เดือน (1 ต.ค.60 - 30 ก.ย.61)





ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 1. จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : หลักสูตรมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับผลการบริหารจัดการหลักสูตรตามมาตรฐานของ สกอ.	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	1. จำนวนอาจารย์ ประจำหลักสูตรยังไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ จำนวน 13 หลักสูตร	4	4	16 (สูง)	- ควรมีการวิเคราะห์ คุณสมบัติ, คุณวุฒิ อาจารย์ประจำ หลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ จำนวน 13 หลักสูตร ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ	- มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการ หลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรที่กำหนด โดยปัจจุบันมี หลักสูตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์ สกอ. จำนวน 3 คณะ 7 หลักสูตร ได้แก่ * คณะมนุษยศาสตร์ฯ 1. ศศ.ม. ภาษาอังกฤษศึกษา จำนวนอาจารย์ไม่ครบ และ คุณสมบัติอาจารย์ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์	2	5	10 (สูง)	Y	37.5	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังมีหลักสูตรที่ ยังไม่ได้รับการ แก้ไข จำนวน 7 หลักสูตร <u>แนวทางแก้ไข</u> - ส่งเสริมให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงหลักสูตรที่ เหลือตามกระบวนการ เพื่อให้เป็นไปตาม เกณฑ์ สกอ.



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						<u>* คณะวิทยาศาสตร์ฯ</u> 2. วท.บ.คณิตศาสตร์ 3. วท.บ.วิศวกรรมซอฟต์แวร์ 4. วท.ม.ชีววิทยาศึกษา 5. วท.ม.เคมีศึกษา 6. ปร.ด.เคมีศึกษา จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตร ปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันตามกำหนด และผู้รับผิดชอบหลักสูตรเข้าสอน <u>* คณะวิทยาการจัดการ</u> 7. บธ.บ.การบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ ปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันตาม กำหนด						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 2. หลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ ยังไม่ปรากฏชัดเจน (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในประเทศและ/หรือต่างประเทศ เพื่อฝึกบัณฑิตนักปฏิบัติ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีจำนวนความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการ เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	2. การดำเนินงาน ด้านหลักสูตรที่มี ความร่วมมือ (MOU) กับสถาน ประกอบการยังมี น้อย ซึ่งส่งผลต่อ นักศึกษาในการฝึก ประสบการณ์ และ การปฏิบัติงานเมื่อ สำเร็จการศึกษา	3	2	6 (ปาน กลาง)	- ควรมีการ ดำเนินงานด้าน MOU กับสถานประกอบการ อย่างจริงจัง ซึ่งเป็น ข้อตกลงด้านการส่ง นักศึกษาไปฝึก ประสบการณ์ และ การรับนักศึกษาเข้า ทำงานหลังจากสำเร็จ การศึกษา เพื่อให้เกิด ประสบการณ์จริง และ	- มหาวิทยาลัย โดยคณะต่างๆ ได้ มีการทำความร่วมมือ MOU กับ สถานประกอบการในจังหวัด มหาสารคาม และพื้นที่ใกล้เคียงใน การส่งนักศึกษาไปฝึกประสบการณ์ เช่น คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้ ทำความร่วมมือกับสภาเกษตรกร และ สหกรณ์โคนมโคกก่อ พร้อมทั้ง เครือข่ายราชภัฏทั่วประเทศ เพื่อ ส่งเสริมด้านการจัดการเรียนการ สอนทางวิชาการ และการฝึก	2	2	4 (ต่ำ)	Y	33.33	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังไม่มีหลักสูตร สหกิจศึกษาในการ จัดการเรียนการ สอนที่ชัดเจน <u>แนวทางแก้ไข</u> - ครร่งเสริมให้มี การนำหลักสูตร สหกิจศึกษาไปใช้อย่าง จริงจัง เพื่อให้เกิด ความรู้ ความเข้าใจ





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					ส่งผลถึงความมั่นคง และการมีงานทำของ นักศึกษา รวมถึงการ ตรวจเยี่ยม ติดตาม ประเมินผล MOU	ประสบการณ์วิชาชีพพร้อมทั้งการ ติดตามประเมินผล คณะครุศาสตร์ มีการทำความ ร่วมมือกับโรงเรียนในเครือข่ายใน การพัฒนาวิชาชีพครู มีการอบรม ครูพี่เลี้ยงตามโรงเรียนเครือข่าย มี การนิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์ วิชาชีพครูอย่างน้อย 2 ครั้งต่อ 1 ภาคเรียน และมีหลายคณะ ได้มีการนำ หลักสูตรมาใช้ ประกอบกับการเรียน การสอน เพื่อให้นักศึกษาได้รับ ความรู้และประสบการณ์จริง ส่งผล ต่ออนาคตความมั่นคงของอาชีพ เช่น คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้นำ ระบบสหกิจศึกษามาใช้ในการ จัดการเรียนการสอน เป็นต้น						และเกิด ประสบการณ์แก่นักศึกษา ทำให้ เกิดความมั่นใจ มั่นคงในอาชีพใน อนาคตต่อไป

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตรายงานที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 3. ไม่มีฐานข้อมูลที่รวบรวมประวัติ หรือการดำเนินงานต่างๆ โดยหน่วยงานกลาง (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมประกวด/แข่งขันด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลที่ทันสมัยพร้อมใช้ ถูกต้องแม่นยำ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติ	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	3. ขาดการ รวบรวมข้อมูล โดย หน่วยงานกลาง เพื่อ เก็บข้อมูล เช่น * ประวัติของ บุคลากร นักศึกษา หรือศิษย์เก่าที่ได้รับ ประกาศเกียรติคุณ ยกย่อง ในด้าน วิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม	5	4	20 (สูง มาก)	- ควรมีการรวบรวม ข้อมูล เพื่อเก็บเป็น ฐานข้อมูลกลางของ มหาวิทยาลัย โดย หน่วยงานที่มีส่วน เกี่ยวข้อง เช่น ด้าน นักศึกษา ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนา นักศึกษา ด้าน บุคลากร ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองบริหารงาน บุคคล	- มหาวิทยาลัย โดยหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา ได้รวบรวมประวัติของนักศึกษาและ ศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ ยกย่องด้านวิชาการวิชาชีพ คุณธรรมจริยธรรม หรือรางวัลทาง วิชาการ หรือรางวัลด้านอื่นๆ และ ส่วนของคณะได้มีการรวบรวมข้อมูล นักศึกษาที่ได้รับรางวัลด้านต่างๆ เช่น คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะมนุษยฯ	4	4	16	Y	20	Risk ที่ยังเหลืออยู่ ยังไม่มีฐานข้อมูล กลาง ได้แก่ - ยังไม่มีการ ดำเนินงานในการ รวบรวมประวัติ ของบุคลากรที่ ได้รับยกย่อง ประกาศเกียรติคุณ หรือสร้างชื่อเสียง ให้แก่มหาวิทยาลัย - ยังไม่มีการ ดำเนินงานในการ รวบรวมกิจกรรม



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
	หรือรางวัล ทาง วิชาการ หรือด้าน อื่นๆ * การทำความ ร่วมมือ MOU * กิจกรรมทำนุ บำรุงด้านศิลปะและ วัฒนธรรม * ด้านอื่นๆ ซึ่งปัจจุบัน ข้อมูลการจัด กระจายอยู่ตาม หน่วยงานต่างๆ และคณะ ซึ่งไม่มี ข้อมูลรวบรวมไว้ที่ หน่วยงานกลางทั้ง อดีตและปัจจุบัน ข้อมูลรวบรวมไว้ที่ หน่วยงานกลางทั้ง อดีตและปัจจุบัน				ด้านศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักศิลปวัฒนธรรม ด้านการทำความ ร่วมมือ (MOU) ผู้รับผิดชอบได้แก่ สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ และด้านอื่นๆ ตามที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน นั้นๆ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันข้อมูล การจัดกระจายอยู่ ตามหน่วยงานต่างๆ และคณะ	และยังมีส่วนที่ยังไม่ได้ ดำเนินงาน ได้แก่ - กองบริหารงานบุคคลที่ยังไม่มี การรวบรวมประวัติของบุคลากรที่ ได้รับยกย่องเกียรติคุณ หรือทำ ชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย - สำนักศิลปะและวัฒนธรรมยังไม่ มีการดำเนินงานด้านการรวบรวม กิจกรรมโครงการด้านศิลปะและ วัฒนธรรมภายในมหาวิทยาลัย - สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ ยังไม่มีการ ดำเนินงานด้านการรวบรวมการทำ ความร่วมมือภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นฐานข้อมูลของ มหาวิทยาลัย						โครงการด้าน ศิลปะและ วัฒนธรรมภายใน มหาวิทยาลัย - ยังไม่มีการ ดำเนินงานด้านการ รวบรวมการทำ ความร่วมมือ ภายใน มหาวิทยาลัย <u>แนวทางแก้ไข</u> - ควรทบทวนให้ มีการดำเนินการ จัดทำฐานข้อมูล เพื่อให้เป็น ฐานข้อมูลกลาง ของมหาวิทยาลัย ในด้านต่างๆ

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 4. จำนวนนักศึกษาลดลง (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาระบบการรับนักศึกษา เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาเพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ตัวชี้วัดที่ 8, 9, 10	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	4. การลดลงของ ประชากรวัยเรียน ทำให้แนวโน้ม นักศึกษาเข้าเรียนใน มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคามลดลง	5	5	25 (สูง มาก)	- ควรปรับปรุง รูปแบบการรับ นักศึกษา * วิธีรับตรง * วิธีการจัดสรร โควตาพิเศษแก่ กลุ่มเป้าหมายผู้เรียน จากกลุ่มจังหวัด ชายแดนภาคใต้ เพื่อ การเข้ามาเป็น นักศึกษาของ มหาวิทยาลัย	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน ได้มีการ จัดระบบการรับนักศึกษาตามแนว ปฏิบัติของหน่วยงาน โดยมีการรับ นักศึกษา จำนวน 5 รอบ ได้แก่ * รอบที่ 1 โครงการ Portfolio * รอบที่ 2 โครงการรับแบบ โควตาพื้นที่ มีการสอบข้อเขียนโดย ใช้คะแนนส่วนกลาง GAT/PAT * รอบที่ 3 โครงการรับตรง ร่วมกัน มีการสอบข้อเขียนโดยใช้ คะแนนส่วนกลาง GAT/PAT	1	1	1	Y	96	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - จำนวนนักศึกษา ชั้นปีที่ 1 ของ มหาวิทยาลัย ยังมี จำนวนน้อย <u>แนวทางแก้ไข</u> - ผลักดัน และ ส่งเสริมให้มีจำนวน นักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มมากขึ้นในปี การศึกษาต่อไป





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					- ควรปรับปรุงแบบ การประชาสัมพันธ์ การรับนักศึกษา (เชิงรุก) เพื่อดึงดูด ผู้เรียนในพื้นที่ของ มหาวิทยาลัย และทั่ว ประเทศ	* รอบที่ 4 รับโครงการส่งเสริม นักเรียนผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และ บำเพ็ญประโยชน์เข้าศึกษาต่อ (โครงการเด็กดีมีที่เรียน) * รอบที่ 5 โครงการรับตรงโดย คณะดำเนินการ - มหาวิทยาลัย มีการ ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา หลากหลาย เช่น การ ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ มหาวิทยาลัย และติดป้ายประกาศ ประชาสัมพันธ์เพื่อดึงดูดผู้เรียนใน พื้นที่ของมหาวิทยาลัย และทั่ว ประเทศ						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัตินิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 4. จำนวนนักศึกษาลดลง (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาระบบการรับนักศึกษา เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาเพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ตัวชี้วัดที่ 8, 9, 10	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านเศรษฐกิจ (Economic Risk : S)	5. แนวโน้มการ เข้าเรียนต่อสาย สามัญลดลง จาก นโยบายส่งเสริมให้ นักเรียนศึกษาต่อใน สายอาชีวะเพิ่มขึ้น	5	5	25 (สูง มาก)	- ควรกำหนด มาตรการในการ ปรับปรุงและพัฒนา หลักสูตร เพื่อให้ได้ บัณฑิตสอดคล้องกับ ความต้องการของ สังคม	- ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม ว่าด้วย หมวด 3 หลักสูตร ข้อ 14 ทุกหลักสูตรของ มหาวิทยาลัย ต้องมีการพัฒนา หลักสูตร ให้ทันสมัย โดยมีการ ประเมินและรายงานผลการ ดำเนินการของหลักสูตรทุกปี การศึกษา เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไป ปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรเป็นระยะๆ อย่างน้อยตามรอบระยะเวลาของ หลักสูตร หรือทุกรอบ 5 ปี สำหรับ หลักสูตร 4 ปี และทุกรอบ 6 ปี สำหรับหลักสูตร 5 ปี และให้	1	1	1	Y	96.00	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					- ควรจัดให้มี หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี - ควรจัดให้มีการ แนะแนวเชิงรุกเพิ่มขึ้น	มหาวิทยาลัยพิจารณาปิดหลักสูตรที่ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ล้าสมัย หรือไม่ได้พัฒนาหลักสูตร ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยให้ เป็นไปตามประกาศของ มหาวิทยาลัย - มหาวิทยาลัย มีหลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปีหลัง ได้แก้หลักสูตรปริญญาตรี ทางวิชาชีพหรือปฏิบัติการ ซึ่งเป็น การเข้ามารับการศึกษาต่อในชั้นปีที่ 3 ชั้นปีที่ 4 โดยส่วนมากเป็นผู้ที่ สำเร็จการศึกษามาจากอาชีวศึกษา - มหาวิทยาลัย โดยคณะต่างๆ มี การออกแนะแนวการศึกษาเป็น ประจำทุกปี อย่างต่อเนื่อง และมี กลยุทธ์ในการรับนักศึกษาหลาย ช่องทาง เพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาที่ เพิ่มมากขึ้น ตามเป้าหมาย						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลลัพธ์ที่ดีที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 4. จำนวนนักศึกษาลดลง (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาระบบการรับนักศึกษา เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาเพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ตัวชี้วัดที่ 8, 9, 10	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทาง จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	6. การแข่งขัน ของ มหาวิทยาลัย ทั้งในและ ต่างประเทศเพิ่ม มากขึ้น	5	5	25 (สูง มาก)	- ควรจัดทำแผน กลยุทธ์การสร้าง ความเป็นเลิศ ของ มหาวิทยาลัย เพื่อให้มี ความโดดเด่น เช่น * จัดตั้งศูนย์ความ เป็นเลิศ 4 สาขา ของ มหาวิทยาลัย ได้แก่ 1. ศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านพลังงาน	- มหาวิทยาลัยยังไม่มี ดำเนินงานในด้านการจัดตั้งศูนย์ ความเป็นเลิศทั้ง 4 สาขา ที่ชัดเจน แต่ภายใต้การดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย ได้มีการดำเนินงาน สร้างความเป็นเลิศด้านการผลิตครู และการผลิตบุคลากรด้าน อุตสาหกรรมเกษตร มีศูนย์ ภาษา และศูนย์วัฒนธรรม อีกทั้ง ยังมีศูนย์ทดสอบทางด้านวิศวกรรม ศาสตร์ เพื่อให้บริการทั้งภายในและ ภายนอก แต่มหาวิทยาลัยยังขาด	3	2	6 (ปานกลาง)	Y	76	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - มหาวิทยาลัยยัง ไม่มีการดำเนินงาน ด้านความเป็นเลิศ ที่ชัดเจน <u>แนวทางแก้ไข</u> - ส่งเสริมให้มีการ ดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้ มหาวิทยาลัยมีความ โดดเด่นเพื่อผลิต บัณฑิตที่มีคุณภาพ มากยิ่งขึ้น และ





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					2. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านการผลิตครู 3. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านภาษาและ วัฒนธรรม 4. ศูนย์ความเป็น เลิศด้านอุตสาหกรรม และการเกษตร	การดำเนินงานด้านความเป็นเลิศ ด้านพลังงานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ใน การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ซึ่ง สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมให้เกิด มหาวิทยาลัยสีเขียว						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 5. ระบบกลไกการกำกับติดตาม/มาตรการด้านบุคลากรยังไม่ชัดเจน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การสรรหาและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : 1. พัฒนาระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นตามความต้องการของมหาวิทยาลัย	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตาม มาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	7. ขาดมาตรการ ในการกำกับติดตาม การบริหารและ พัฒนาบุคลากร	4	4	16 (สูง)	- มหาวิทยาลัยควรมี มาตรการกำกับ ติดตามบุคลากรตาม แผนพัฒนาบุคลากร เช่น บุคลากรที่ลา ศึกษาต่อ บุคลากรที่ ดำรงตำแหน่งทาง วิชาการ รวมถึงการ รับบุคลากรเพิ่มเติม เป็นต้น	- มหาวิทยาลัยมีมาตรการกำกับ ติดตามบุคลากรตามแผนพัฒนา บุคลากร เช่น บุคลากรที่ลาศึกษาต่อ บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงการรับบุคลากรเพิ่มเติม ดังนี้ 1.บุคลากรที่ลาศึกษาต่อ มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้ บุคลากรที่ลาศึกษาต่อต้องรายงาน ผลการศึกษาทุกภาคการศึกษาต่อ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึง	1	1	1 (ต่ำ)	Y	93.75	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						อธิการบดี หากไม่รายงานผล การศึกษาโดยไม่มีเหตุอันควรให้ ผู้บังคับบัญชารายงานตามลำดับ จนถึงอธิการบดี และอธิการบดีอาจ พิจารณาให้ยุติการศึกษา หรือ ดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตาม ควรแก่กรณี ซึ่งกำหนดไว้ในข้อ 21 ขอประกาศฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิ การให้พนักงานฯ ลาศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน หรือปฏิบัติการวิจัย พ.ศ. 2553 และมีการกำกับดูแล โดย กำหนดระยะเวลาเกี่ยวกับการ รายงานตัวเข้าปฏิบัติราชการเมื่อ ครบกำหนดระยะเวลาที่ได้รับอนุมัติ หรือสำเร็จการศึกษา สำหรับ พนักงานฯ ที่ได้รับอนุมัติให้ลาศึกษา ซึ่งกำหนดไว้ในข้อ 22 ขอประกาศฯ ข้างต้น และกองบริหารงานบุคคลได้ แจ้งบุคลากร และบุคลากรได้ รายงานผลฯ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง						



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						และเป็นประจำทุกภาคการศึกษาต่อ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึง อธิการบดี ทั้งนี้สำหรับบุคลากรที่ลาศึกษา ที่ได้ รับทุนสนับสนุนการศึกษา มหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการ พิจารณาทุนการศึกษาฯ ได้กำกับ ติดตามการรับทุน และติดตามการ ลาศึกษาต่อ โดยมอบกองบริหาร งานบุคคล ดำเนินการสรุปแผน พัฒนาบุคลากรแต่ละด้าน เช่น แผนการลาศึกษาต่อ ฯลฯ ประกอบการจัดทำแผนการให้ทุน ตามความจำเป็นของหน่วยงาน ซึ่งปรากฏตามรายงานการประชุม คณะกรรมการฯ ครั้งที่ 2/2560 นอกจากนี้มหาวิทยาลัย โดย คณะกรรมการบริหารงานบุคคล ได้ กำกับติดตามเกี่ยวกับการลาศึกษา ต่อ และการให้ทุนศึกษาต่อของ บุคลากร อย่างต่อเนื่อง โดยได้						



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						เสนอแนะแนวทางเพื่อให้ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และให้มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการศึกษาต่อ และการให้ทุนสนับสนุนให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน ดังปรากฏตามรายงานการประชุมครั้งที่ 4/2561 2. บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการต้องมีผลงานทางวิชาการ ดังนี้ <u>2.1 ผู้ดำรงตำแหน่ง ผศ.</u> - งานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ตามเกณฑ์ ก.พ.อ. กำหนดปีละ 1 รายการ หรือ - ตำราหรือหนังสือที่ได้รับการเผยแพร่ตามเกณฑ์ ก.พ.อ. กำหนดปีละ 1 รายการ หรือ						



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทาง จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						- ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่นที่เทียบได้กับงานวิจัย ปีละ 1 รายการ หรือ - บทความวิชาการ ปีละ 2 รายการ <u>2.2 ผู้ดำรงตำแหน่ง รศ.</u> -งานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ตามเกณฑ์ ก.พ.อ. กำหนด ปีละ 2 รายการ หรือ - ตำราหรือหนังสือที่ได้รับการเผยแพร่ตามเกณฑ์ ก.พ.อ. กำหนด ปีละ 2 รายการ หรือ - ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่นที่เทียบได้กับงานวิจัย ปีละ 2รายการ หรือ - บทความวิชาการ ปีละ 2 รายการ <u>2.3 ผู้ดำรงตำแหน่ง ศ.</u> - งานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ ตามเกณฑ์						



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						ก.พ.อ. กำหนด ปีละ 1 รายการ หรือ - ตำราหรือหนังสือที่ได้รับการ เผยแพร่ตามเกณฑ์ ก.พ.อ. กำหนด ปีละ 2 รายการ หรือ - ผลงานทางวิชาการใน ลักษณะอื่นที่เทียบได้กับงานวิจัย ปีละ 1 รายการ หรือ และมีมาตรการกำกับโดยการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี ซึ่งกำหนดให้บุคลากรฯ ต้องรายงานผลที่เกี่ยวข้องกับผลงาน ทางวิชาการ ประกอบในการ ประเมินฯ ดังกล่าวด้วย นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังมี มาตรการเกี่ยวกับผู้ที่เข้าโครงการ ส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการ โดยมีคณะกรรมการตาม ระเบียบฯ การส่งเสริมการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ พ.ศ.2552 และที่แก้ไขเพิ่มเติม จำนวน 2						



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทาง จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						คณะกรรมการ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการส่งเสริมการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการประจำคณะ ซึ่งมีคณบดีเป็นประธาน และ 2) คณะกรรมการกลั่นกรองและ ประเมินการส่งเสริมการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการระดับ มหาวิทยาลัย ซึ่งมีรองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ เป็นประธาน ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ ติดตามและประเมินผลรายงาน ความก้าวหน้าของบุคลากรที่ได้รับ อนุมัติส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการ และรายงานต่ออธิการบดี ทุกสิ้นปีการศึกษา และกองบริหารงานบุคคลได้ แจ้งบุคลากร และบุคลากรได้ รายงานผลฯ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และเป็นประจำทุกปีการศึกษา						



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

ความเสี่ยง : 6. ผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา ไม่นำไปสู่การสร้างรายได้ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การนำผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา พัฒนาสู่เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีแผนการส่งเสริมการนำงานวิจัยที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อใช้ในการสร้างรายได้ และต่อยอดให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับการดำเนินงานตามระบบและกลไกในการบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพ	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	8. ขาดแผนการ ส่งเสริมการนำ ผลงานวิจัย, นวัตกรรม และ ทรัพย์สินทางปัญญา ไปพัฒนาสู่การสร้าง รายได้	4	4	16 (สูง)	- ควรจัดให้มี แผนการส่งเสริมการ นำทรัพย์สินทางปัญญา ไปใช้ประโยชน์เชิง พาณิชย์ เพื่อสร้าง รายได้ (1) จัดกิจกรรม เผยแพร่ และการ อนุญาตให้ใช้ทรัพย์สิน ทางปัญญาไปยัง กลุ่มเป้าหมาย (2) พัฒนารูข้อมู ลและทรัพย์สินทางปัญญา	- มหาวิทยาลัย โดยสถาบันวิจัย และพัฒนา มีการส่งเสริมการนำ ทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้ ได้แก่ 1. มหาวิทยาลัย โดย สถาบันวิจัย ร่วมกับมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี (หน่วยจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญา) ได้จัด โครงการอบรมความรู้เบื้องต้นด้าน ทรัพย์สินทางปัญญา และโอกาสใน เชิงพาณิชย์ และอบรมเชิง ปฏิบัติการ หลักสูตร สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร ระหว่างวันที่ 23-25	2	3	6 (ปานกลาง)	Y	62.50	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังไม่มีแผนการ ส่งเสริมการนำ ทรัพย์สินทาง ปัญญาไปใช้ ประโยชน์ในเชิง พาณิชย์ เพื่อสร้าง รายได้ที่ชัดเจน <u>แนวทางแก้ไข</u> - จัดทำแผน ส่งเสริมการนำ ทรัพย์สินทางปัญญา ไปใช้ประโยชน์เชิง พาณิชย์ เพื่อสร้าง รายได้



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทาง จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						เมษายน 2561 2. มหาวิทยาลัย โดยสถาบันวิจัย และพัฒนา ได้พัฒนาฐานข้อมูล ทางด้านทรัพยากรสินทางปัญญา และ จัดโครงการให้ความรู้ : พัฒนา ศักยภาพนักวิจัยเพื่อยื่นขอ อนุสิทธิบัตร หรือ สิทธิบัตร และอยู่ในระหว่างการจัดทำแผน บริหารจัดการงานวิจัยและ นวัตกรรม เพื่อพัฒนาการบริหาร งานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน โดยมีการระดมจัดทำแผนในวันที่ 17-18 ตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา						



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)
แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ความเสี่ยง : 7. รายได้จากการให้บริการวิชาการ ยังมีน้อย (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : จัดทำแผนแสวงหารายได้จากการบริการวิชาการ	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อให้มีแผนแสวงหารายได้จากการบริการวิชาการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มหาวิทยาลัยมีแผนแสวงหารายได้จากการบริการวิชาการ จากการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีแผนแสวงหารายได้จากการบริการวิชาการ สอดคล้องกับแผนของมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	9. ขาดแผนการ ส่งเสริมการแสวงหา รายได้จากการ บริการวิชาการ	3	4	12 (สูง)	- ควรจัดให้มี แผนการบริการ วิชาการที่สอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิรูปราชการ ของมหาวิทยาลัย ทั้ง ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เป็นกลไกใน การติดตาม ประเมิน และปรับปรุงการ	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักบริการ วิชาการ มีการดำเนินงานที่ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิรูปราชการของมหาวิทยาลัย โดยได้จัดทำหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อ แสวงหารายได้ ได้แก่ 1) หลักสูตรฝึกอบรม “การแพทย์ แผนไทย สาขาเวชกรรมไทย สาขา เภสัชกรรม และสาขานวดแผนไทย” 2) หลักสูตรฝึกอบรม “การบริหาร จัดการสิ่งแวดล้อมด้านการบริหาร	1	1	1 (ต่ำ)	Y	91.67	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					ทำงานตามระบบ PDCA และเพื่อ ส่งเสริมการการ แสวงหารายได้จาก การบริการวิชาการ	จัดการขยะมูลฝอยของชุมชนอย่าง ยั่งยืน สำหรับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นสำหรับประเทศไทยยุค 4.0” 3) หลักสูตรฝึกอบรม “กลยุทธ์ วิธีการแก้ปัญหาในการประชุมสภา ท้องถิ่น พร้อมหลักเกณฑ์การ พิจารณาร่างข้อบัญญัติประจำปี พ.ศ.2562 และร่างกฎหมาย เลือกตั้งท้องถิ่นใหม่ พร้อม ยกตัวอย่างการประชุมสภาท้องถิ่น"						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง : 8. พฤติกรรมการแสดงออกด้านคุณธรรมจริยธรรมของนักศึกษาลดลง (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การบูรณาการการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเข้ากับพันธกิจด้านการเรียนการสอน และกิจกรรมของนักศึกษา เพื่อให้มีความสำนึกความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ความเป็นไทย ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย และท้องถิ่น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นแบบอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	10. นักศึกษามีการ นำวัฒนธรรม ต่างชาติเข้ามาใช้ในการ ดำเนินชีวิตเพิ่ม มากขึ้น	3	4	12 (สูง)	- ควรส่งเสริมให้มีการ บูรณาการการทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมเข้ากับพันธ กิจด้านการเรียนการ สอน และกิจกรรมของ นักศึกษา เพื่อให้มี ความสำนึกความเป็น ไทย มีความรักและ ผูกพันต่อท้องถิ่น รวมถึงการแสดงออก	- มหาวิทยาลัย โดยคณะต่างๆมีการ บูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมเข้ากับพันธกิจด้านการ เรียนการสอน และกิจกรรมของ นักศึกษา เพื่อให้มีความสำนึกความ เป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อ ท้องถิ่น รวมถึงการแสดงออก เช่น คณะนิติศาสตร์จัดทำวงดนตรีกลอง ยาวพื้นบ้าน ชื่อวง “ชมพูปาน” สำหรับนักศึกษาที่มีความสนใจด้าน ดนตรีท้องถิ่น คณะวิทยาการจัดการ จัดนิทรรศการ “หมอลำผีฟ้า”	1	1	1 (ต่ำ)	Y	91.67	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					ด้านคุณธรรม จริยธรรมของ นักศึกษา และ วัฒนธรรมไทย	เป็นการรักษาวัฒนธรรม ความเชื่อ ศาสนา ขนบธรรมเนียมประเพณี ของท้องถิ่น เป็นต้น						



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง : 9. แหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นในมหาวิทยาลัยยังไม่ชัดเจน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : รวบรวมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อให้มีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นในมหาวิทยาลัยที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีศูนย์ ที่รวบรวมศิลปะและวัฒนธรรม ท้องถิ่นภายในมหาวิทยาลัยที่มีความชัดเจน มากยิ่งขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นแบบอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนองค์ความรู้ ภูมิปัญญาพื้นบ้านที่รวบรวมและเผยแพร่	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	11. การกระจายของแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นภายในมหาวิทยาลัย เช่น ด้านวัฒนธรรมท้องถิ่น ผ้าไหม หรือเครื่องจักสาน จะอยู่ที่บริการวิชาการ เป็นต้น	3	4	12 (สูง)	- ควรจัดให้มีศูนย์เพื่อรวบรวมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น ให้มาอยู่ด้วยกันภายในมหาวิทยาลัย	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ได้มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม เพื่อรวบรวม อนุรักษ์ พื้นฟู สืบสาน สืบทอด และเผยแพร่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการระดมจัดทำแผนในวันที่ 17-18 ตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา	3	2	6 (ปานกลาง)	Y	50	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - อยู่ระหว่าง การดำเนินงานจัดทำ แผนทพนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม <u>แนวทางแก้ไข</u> - จัดทำแผนทำ แผนทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อรวบรวมสืบสาน เผยแพร่ ทำนุบำรุง และฟื้นฟู ศิลปะ และวัฒนธรรม

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคมอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก

ความเสี่ยง : 10. ความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัยกับเครือข่ายต่างประเทศไม่มีความต่อเนื่อง (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อสร้างและพัฒนาความร่วมมือ และข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม ชุมชน ทั้งภายในและต่างประเทศ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น ต่อเนื่อง และชัดเจนในด้านการพัฒนามหาวิทยาลัย
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการและศิษย์เก่า ในการพัฒนามหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนองค์กร สมาคม หรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ภูมิภาคอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	12. ขาดการประสานงาน หรือดำเนินงานความร่วมมือที่ต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ไม่เกิดผลในความร่วมมืออื่นๆ ที่ชัดเจน	3	2	6 (ปานกลาง)	- ควรมีการทำความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ ให้มีความต่อเนื่องและเกิดผลที่ชัดเจน เพิ่มมากขึ้น	- มหาวิทยาลัย โดยหน่วยงานต่างๆ ได้มีการทำความร่วมมือ ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น คณะวิทยาการจัดการ ได้มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ กับ Vimh university สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามอย่างต่อเนื่อง และได้มีการทำความร่วมมือกับสถาบันอาชีวศึกษา ในกลุ่มเครือข่าย 4 จังหวัดด้านวิชาการ	1	1	1 (ต่ำ)	Y	83.33	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารในการทำความร่วมมือ แนวทางแก้ไข - ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เพื่อความรู้ความเข้าใจ ว่ามีการทำ MOU ด้านใด เพื่ออะไร



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย ยังไม่เพียงพอ (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	13. ขาดระบบและ กลไกในการควบคุม ดูแลความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน แก่บุคลากร และ นักศึกษาภายใน มหาวิทยาลัย	3	3	9 (ปาน กลาง)	- ควรมีการกรอง บุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดย ทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตา เพื่อ การบันทึกภาพที่ ชัดเจน เพราะปัจจุบัน	- มหาวิทยาลัยยังไม่มีดำเนินการ ในการทำราวกันยกขึ้น-ลง กรอง บุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. แต่มีการดำเนินการจัดระบบ การปฏิบัติงานประจำจุด ของชุด รักษาความปลอดภัย (รปภ.) เพื่อ ลดความเสี่ยง ดังนี้ 1. ประตูป้าย 1 คน 2. ประตู 4 1 คน	2	2	4 (ต่ำ)	Y	55.55	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังไม่มีการ ดำเนินการจัดทำ ราวกันยกขึ้น-ลง เพื่อกรองคนเข้า- ออก ภายใน มหาวิทยาลัย <u>แนวทางแก้ไข</u> - จัดทำราวกันยก ขึ้น-ลง เพื่อกรอง คนเข้า-ออก ในช่วง เวลาตั้งแต่ 24.00 น.



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทาง จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					กล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่ สามารถบันทึกภาพที่ ชัดเจนได้	3. อาคารเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา 1 คน 4. ป้อมยาม 1 คน 5. หอพักนักศึกษา 1 คน 6. สายตรวจ 2 คน โดยมี การออกตรวจทุก 10 นาที และมี การรายงานให้หัวหน้างานรักษา ความปลอดภัยทราบทุกครั้ง						จนถึง 05.00 น. และควรจัดสรรงบประมาณในการ ดำเนินการจัดทำ

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 12. การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)		
กิจกรรม / โครงการ : การเบิกจ่ายตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด		
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : มีการเบิกจ่ายงบประมาณตามไตรมาส และกรอบระยะเวลา		ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล		
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท		
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน		

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการเงิน (Financial Risk: F)	14. ขาดมาตรการ ในการลงโทษ หน่วยงานที่เบิกจ่าย ล่าช้า และให้เป็นมติ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย	3	4	12 (สูง)	- ควรมีการเร่งรัดการ เบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนที่ กำหนด และกำหนด มาตรการการยืมเงิน ให้มีประสิทธิภาพ - ควรกำหนด มาตรการการลงโทษ หน่วยงานเบิกจ่ายล่าช้า	- มหาวิทยาลัย โดยกองนโยบาย และแผน ได้มีการติดตามและเร่งรัด การเบิกจ่ายงบประมาณ 4 ไตรมาส โดยมีคณะกรรมการเร่งรัดการ เบิกจ่าย และบันทึกแจ้งให้ หน่วยงานดำเนินการเบิกจ่ายให้ทัน ตามเปอร์เซ็นต์การเบิกจ่ายรายไตรมาส แล้ว นำเสนอคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบ - ยังไม่มีมาตรการลงโทษที่ชัดเจน ของมหาวิทยาลัย สำหรับหน่วยงาน ที่มีการเบิกจ่ายล่าช้า	1	2	2 (ต่ำ)	Y	83.33	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ควรกำหนด มาตรการการ ลงโทษหน่วยงาน เบิกจ่ายล่าช้า แนวทางแก้ไข - รอมาตรการ ลงโทษที่ชัดเจนจาก ทางมหาวิทยาลัย หรือจากผู้บริหาร

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่สู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 13. การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต/ต่อหน่วย ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เพื่อนำผลที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการงบประมาณอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	15. ระยะเวลาในการจัดทำข้อมูลต้นทุนค่าใช้จ่ายมีอยู่อย่างจำกัด และมีเวลาน้อย ในขณะที่ข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตมีอยู่จำนวนมาก	5	5	25 (สูง มาก)	- ควรจัดให้มีการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลา	- มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินงานด้านการวิเคราะห์และจัดทำต้นทุนผลผลิตเป็นประจำทุกปี และรายงานไปยังกรมบัญชีกลาง ซึ่งมีการดำเนินงานเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด โดยเป็นการรายงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยกรมบัญชีกลาง กำหนดให้มีการรายงานภายในวันที่ 31 มีนาคม ของทุกปี	1	1	1 (ต่ำ)	Y	96	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 13. การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต/ต่อหน่วย ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เพื่อนำผลที่ได้มาใช้อธิบายในการบริหารจัดการงบประมาณอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	16. ทุกหน่วยงาน ไม่จัดทำต้นทุน ผลผลิต ส่งผลให้ การปฏิบัติงาน ต้นทุนผลผลิตไม่เป็น ปัจจุบัน	3	4	12 (สูง)	- ทุกหน่วยงานควร จัดทำวิเคราะห์ต้นทุน ผลผลิต และจัดให้มี ผู้รับผิดชอบหลักใน การจัดทำต้นทุน ผลผลิต ไม่ควร เปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบบ่อยๆ เพื่อให้เกิดการทำงาน ที่ต่อเนื่อง	- มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินงาน ด้านการวิเคราะห์และจัดทำต้นทุน ผลผลิต ซึ่งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยกองคลัง เป็นผู้จัดทำต้นทุน ผลผลิตและรายงานไปยัง กรมบัญชีกลางเป็นประจำทุกปี	1	1	1 (ต่ำ)	Y	91.67	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 14. การบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อมยังมีคุณภาพมาตรฐานไม่เพียงพอ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำ ขยะ และสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อให้เกิดระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ ด้านน้ำ ด้านขยะ และสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	17. ระบบการจัดการน้ำเสีย ไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบน้ำประปาผ่านอายุการใช้งานมานานเกินไป ทำให้น้ำประปาที่ผลิตได้ไม่มีคุณภาพ มาตรฐาน และมีกลิ่นเหม็น	4	5	20 (สูงมาก)	- ควรจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย และปรับปรุงระบบน้ำประปา เพื่อให้สามารถผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	- มหาวิทยาลัยมีระบบการจัดการคุณภาพน้ำที่ใช้ในการอุปโภค-บริโภคภายในมหาวิทยาลัย โดยมีการล้างถังพักน้ำทุก 2 เดือน และล้างถังสูงทุก 1 เดือน เพื่อให้ น้ำประปาที่ใช้ในมหาวิทยาลัยมีคุณภาพ แต่มหาวิทยาลัยยังขาดระบบบำบัดน้ำเสีย หรือน้ำที่ใช้แล้วภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า เช่น บำบัดแล้วนำกลับมารดน้ำต้นไม้ เป็นต้น	2	3	6 (ปานกลาง)	Y	70	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ขาดระบบบำบัดน้ำเสียหรือน้ำที่ใช้แล้วภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่ เช่น น้ำน้ำเสียที่บำบัดแล้ว กลับมาใช้รดน้ำต้นไม้ แนวทางแก้ไข - ผู้บริหารควรผลักดันส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงาน



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	18. ปริมาณขยะ ล้นถัง เนื่องจาก ไม่ได้จัดเก็บขยะวัน ต่อวัน ทำให้เกิด มลพิษทางขยะ และ สิ่งแวดล้อม อนึ่งที่ ทิ้งขยะของทาง เทศบาลไม่เพียงพอ จึงทำให้ไม่สามารถ จัดเก็บขยะวันต่อวัน ได้	3	4	12 (สูง)	- ควรจัดให้มีการ รณรงค์การทิ้งขยะ คัด แยกขยะ รวมถึงของ เหลือใช้ภายใน มหาวิทยาลัย ที่ สามารถนำมาเพิ่ม มูลค่า หรือนำกลับมา ใช้ใหม่ได้ เพื่อลด ปริมาณขยะ และ สิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยลด ปริมาณขยะ เนื่องจาก ที่ทิ้งขยะของทาง เทศบาลไม่เพียงพอ	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักงาน อธิการบดี มีการดำเนินงาน ด้านการจัดการขยะภายใน มหาวิทยาลัย โดยการจัดหาถังขยะ ไว้บริการประจำตามจุดต่างๆ และ มีการดำเนินการจัดเก็บขยะที่ตกค้าง ภายในมหาวิทยาลัย เนื่องจากรถ เก็บขยะของมหาวิทยาลัยเสียและ อยู่ระหว่างการซ่อม ซึ่งมหาวิทยาลัย ได้ขอความอนุเคราะห์จากทาง เทศบาลจังหวัดมหาสารคามในการ นำขยะที่ตกค้างภายในมหาวิทยาลัย ไปจัดเก็บที่ขยะที่ทางเทศบาล จังหวัดจัดไว้ให้ และการคัดแยก ขยะและนำขยะไปใช้ประโยชน์ เช่น ขยะมูลฝอย เศษอาหารนำไปทำ ปุ๋ยหมัก แยกขวด แยกพลาสติก กระดามือสอง หรือการใช้ กระดามือ 2 หน้า นำกลับมาใช้ใหม่	1	1	1	Y	91.67	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่สู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 15. ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : การต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบ และการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	19. กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างอาจไม่ เป็นไปตามระเบียบ	3	5	15 (สูง)	- ควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์และ แนวทาง การจัดซื้อจัด จ้าง โดยวิธีพิเศษ อย่างเคร่งครัด	- มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการ ตรวจสอบความเกี่ยวข้องระหว่าง เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหา พัสดุ และผู้เสนองาน เพื่อป้องกัน ผลประโยชน์ทับซ้อน และเป็นการ ตรวจสอบความเหมาะสมของ ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง มีการพิจารณาถึงคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ราชการ ก่อนการแต่งตั้งบุคลากร เป็นกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้าง	1	1	1 (ต่ำ)	Y	93.33	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					- ควบคุม กำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดทำรายงานสรุปการจัดซื้อจัดจ้างรายไตรมาส และเสนอให้ผู้บริหารรับทราบทุกครั้ง	- มหาวิทยาลัย โดยกลุ่มงานพัสดุ กองคลัง ได้รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานเงินเหลือจ่าย งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 โดยมีการรายงานเป็นประจำทุกเดือน และมหาวิทยาลัย ได้มอบหมาย กองคลัง กลุ่มงานพัสดุ เข้าร่วมการประชุมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 กับสำนักงานคลังจังหวัด เป็นประจำทุกเดือน โดยมีหนังสือจากสำนักงานคลังจังหวัด เรือนอธิการบดี เพื่อทำการติดตามผลการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามที่รัฐบาลกำหนด						



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					- ควบคุม กำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง รับรองถึงความไม่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง - ควบคุม กำกับดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด	- มหาวิทยาลัย ให้เจ้าหน้าที่พัสดุ จัดเก็บรักษาข้อตกลงคุณธรรมเรื่องความโปร่งใส และผลประโยชน์ทับซ้อนในการดำเนินการโครงการ เพื่อประกอบการตรวจสอบของผู้มีหน้าที่ดำเนินการต่อไป - มหาวิทยาลัย ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เพื่อให้การปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ โดยใช้งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าต่อภารกิจภาครัฐ และป้องกันปัญหาการทุจริต						



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 15. ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : การต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบ และการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	20. อาจมีการใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์หรือสินน้ำใจ	3	4	12 (สูง)	- ควบคุมกำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตของกระทรวงศึกษาธิการอย่างเคร่งครัด	- มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้บุคลากรทำเพื่อประโยชน์ สาธารณะเป็นหลัก และจะต้องมีการดำเนินการภายใต้กฎหมายและนโยบายของกระทรวง มีการพิจารณาความถูกต้องไปตามเนื้อหา สนับสนุนความโปร่งใส และความพร้อมรับผิด ซึ่งเป็นการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนแบบอาศัยกระบวนการแสวงหาเปิดเผยและจัดการที่โปร่งใส นั่นคือ เปิดโอกาสให้ตรวจสอบ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่บุคลากร ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1	1	1 (ต่ำ)	Y	91.67	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 60 - 30 ก.ย. 61)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					- ควบคุม กำกับดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เรื่องการรับของขวัญ สิ้นน้ำใจอย่างเคร่งครัด - ควบคุม กำกับดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อนกระทรวงศึกษาธิการ	- ฝึกอบรมบุคลากรที่เพื่อส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติ รวมถึงการใช้กฎเกณฑ์ที่มีในสภาพแวดล้อมการทำงาน รวมถึงการลงโทษที่ทำให้บุคลากรถือว่าเป็นความรับผิดชอบของตนเองที่จะต้องทำตามกฎระเบียบและมาตรฐาน - มหาวิทยาลัย มีการดำเนินงานภายใต้คู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนของกระทรวงศึกษาธิการ โดยส่งเสริมให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามคู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ปี 2560 ฉบับล่าสุด ของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้การปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ โดยใช้งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ						

.....
(รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิชัย บุษหมั่น)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
วันที่..... /...../.....

คำอธิบาย แบบ RMU – ERM F2

1. ความเสี่ยง

เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ไม่สามารถดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

2. ปัจจัยความเสี่ยง

สาเหตุหรือที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3. ประเภทความเสี่ยง

Strategic Risk :	S = ด้านกลยุทธ์
Operational Risk :	O = ด้านการดำเนินงาน
Financial Risk:	F = ด้านการเงิน
Regulatory Risk :	R = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ
Economic/Political Risk :	E/P = ด้านเศรษฐกิจ/การเมือง
Natural Risk :	N = ด้านธรรมชาติ





ภาคผนวก





ภาคผนวก ก

แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561





ตารางที่ 7 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตรายการที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 1. จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : หลักสูตรมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับผลการบริหารจัดการหลักสูตรตามมาตรฐานของ สกอ.	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
1. จำนวนอาจารย์ ประจำหลักสูตรยังไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานประกันคุณภาพ จำนวน 3 หลักสูตร 13 สาขาวิชา	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการวิเคราะห์คุณสมบัติ, คุณวุฒิ อาจารย์ประจำหลักสูตร ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ จำนวน 3 หลักสูตร 13 สาขาวิชา ที่ยังไม่ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานประกัน คุณภาพ	4	4	16 (สูง)	- แต่งตั้งคณะกรรมการ อาจารย์ประจำหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ จำนวน 3 หลักสูตร 13 สาขาวิชา ที่ยังไม่ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานประกัน คุณภาพ ได้แก่ <u>1. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต</u> 1. สาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์ศึกษา และภาษาอังกฤษ	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน / ทุกคณะ



ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
						2. สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ และภาษาไทย <u>2. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต</u> 3. สาขาวิชาการเกษตรศาสตร์ 4. สาขาวิชาสัตวศาสตร์ 5. สาขาวิชาการพยาบาลสัตว์ 6. สาขาวิชาธุรกิจอาหารและ โภชนาการ 7. สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์ 8. สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช 9. สาขาวิชาเทคโนโลยี เครื่องจักรกลเกษตร 10. สาขาวิชาบริหารธุรกิจเกษตร <u>3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต</u> 11. สาขาวิชาการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ ** หมายเหตุ : รายงานผล Risk 2560 มี 13 สาขาวิชา แต่มีการ ดำเนินการแล้ว ซึ่ง ณ ปัจจุบันมี 11 สาขาวิชาที่ยังไม่ได้มีการปรับปรุงแก้ไข			

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 2. หลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ ยังไม่ปรากฏชัดเจน (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในประเทศและ/หรือต่างประเทศ เพื่อฝึกบัณฑิตนักปฏิบัติ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีจำนวนความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการ เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
2. การดำเนินงานด้านหลักสูตรที่มีความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการยังมีน้อย ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการดำเนินงานด้าน MOU กับสถานประกอบการอย่างจริงจัง ซึ่งเป็นข้อตกลงด้านการส่งนักศึกษาไปฝึกประสบการณ์ และการรับนักศึกษาเข้าทำงาน หลังจากสำเร็จการศึกษา เพื่อให้เกิดประสบการณ์จริง และส่งผลถึงความมั่นคงและการมีงานทำของนักศึกษา รวมถึงการตรวจเยี่ยม ติดตามประเมินผล MOU	3	2	6 (ปานกลาง)	- มีการดำเนินงานด้าน MOU กับสถานประกอบการอย่างจริงจัง ซึ่งเป็นข้อตกลงด้านการส่งนักศึกษาไปฝึกประสบการณ์ ที่ตรงกับหลักสูตรที่ศึกษา เพื่อให้เกิดประสบการณ์จริง และส่งผลถึงความมั่นคงและการมีงานทำของนักศึกษา และการรับนักศึกษาเข้าทำงานหลังจากสำเร็จการศึกษา รวมถึงการตรวจเยี่ยม ติดตามประเมินผล หลังจากมีการ MOU	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน / ทุกคณะ





ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 3. ไม่มีฐานข้อมูลที่รวบรวมประวัติ หรือการดำเนินงานต่างๆ โดยหน่วยงานกลาง (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมประกวด/แข่งขันด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มหาวิทยาลัยมาตรฐานข้อมูลที่ทันสมัยพร้อมใช้ ถูกต้องแม่นยำ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
3. ขาดการรวบรวมข้อมูล โดยหน่วยงานกลาง เพื่อเก็บข้อมูล เช่น * ประวัติของบุคลากร นักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ ยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรมหรือรางวัล ทางวิชาการ หรือด้านอื่นๆ	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการรวบรวมข้อมูล เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูล โดยหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ด้านนักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา ด้านบุคลากร ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองบริหารงานบุคคล ด้านศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ	5	4	20 (สูงมาก)	- มีการรวบรวมข้อมูล เพื่อจัดทำฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย เช่น ด้านนักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา ด้านบุคลากร ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองบริหารงานบุคคล ด้านศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักศิลปวัฒนธรรม ด้านการทำความร่วมมือ	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ สำนักศิลปและวัฒนธรรม/ สำนักวิเทศสัมพันธ์และการจัดการศึกษานานาชาติ/ กองบริหารงานบุคคล/ กองพัฒนานักศึกษา/ ทุกคณะ/ ทุกหน่วยงานที่เป็นหน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความ เสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
* การทำความร่วมมือ MOU * กิจกรรมทำนุบำรุงด้านศิลปะและวัฒนธรรม * ด้านอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันข้อมูลการจัดกระจายอยู่ตามหน่วยงานต่างๆ และคณะซึ่งไม่มีข้อมูลรวบรวมไว้ที่หน่วยงานกลางทั้งอดีตและปัจจุบัน ข้อมูลรวบรวมไว้ที่หน่วยงานกลางทั้งอดีตและปัจจุบัน		ได้แก่ สำนักศิลปวัฒนธรรมด้านการทำความร่วมมือ (MOU) ผู้รับผิดชอบได้แก่ สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ และด้านสัมพันธ์ฯ และด้านอื่นๆ ตามที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานนั้นๆ เป็นต้น				(MOU) ผู้รับผิดชอบได้แก่ สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ และด้านอื่นๆ ตามที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานนั้นๆ เป็นต้น			



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 4. จำนวนนักศึกษาลดลง (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาระบบการรับนักศึกษา เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาเพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ตัวชี้วัดที่ 8, 9, 10	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
4. การลดลงของประชากรวัยเรียน ทำให้แนวโน้มนักศึกษาเข้าเรียนในมหาวิทยาลัย ราชภัฏมหาสารคามลดลง	S	- ควรปรับปรุงรูปแบบการรับนักศึกษา * วิธีรับตรง * วิธีการจัดสรรโควต้าพิเศษแก่กลุ่มเป้าหมายผู้เรียนจากกลุ่มจังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อการเข้ามาเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัย - ควรปรับปรุงแบบการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา (เชิงรุก) เพื่อดึงดูดผู้เรียนในพื้นที่ของมหาวิทยาลัย และทั่วประเทศ	5	5	25 (สูงมาก)	- จัดให้มีการปรับปรุงรูปแบบการรับนักศึกษา ได้แก่ * วิธีรับตรง หรือรับด้วย portfolio ไม่มีการสอบข้อเขียน * วิธีการจัดสรรโควต้าพิเศษแก่กลุ่มเป้าหมายผู้เรียนจากกลุ่มจังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อการเข้ามาเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัย - จัดให้มีการปรับปรุงแบบการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา (เชิงรุก) เพื่อดึงดูดผู้เรียนในพื้นที่ของมหาวิทยาลัย และทั่วประเทศ	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน / ทุกคณะ



ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความ เสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
5. แนวโน้มการเข้าเรียนต่อ สายสามัญลดลง จาก นโยบายส่งเสริมให้นักเรียน ศึกษาต่อในสายอาชีวะ เพิ่มขึ้น	E	- ควรกำหนดมาตรการในการ ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร เพื่อให้ได้บัณฑิตสอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม - ควรจัดให้มีหลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี - ควรจัดให้มีการแนะแนวเชิง รุกเพิ่มขึ้น	5	5	25 (สูงมาก)	- จัดให้มีมาตรการในการ ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร เพื่อให้ได้บัณฑิตสอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม - จัดให้มีหลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี - แนะนำเชิงรุกเพิ่มขึ้น	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน / ทุกคณะ
6. การแข่งขันของ มหาวิทยาลัย ทั้งในและ ต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น	S	- ควรจัดทำแผนกลยุทธ์การ สร้าง ความเป็นเลิศ ของ มหาวิทยาลัย เพื่อให้มีความโดดเด่น เช่น * จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ 4 สาขา ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ 1. ศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านพลังงาน 2. ศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านการผลิตครู 3. ศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านภาษาและวัฒนธรรม 4. ศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านอุตสาหกรรมและการเกษตร	5	5	25 (สูงมาก)	- จัดให้มีการจัดทำแผนกล ยุทธ์การสร้างความเป็นเลิศ ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มี ความโดดเด่น เช่น จัดตั้งศูนย์ ความเป็นเลิศ 4 สาขา ของ มหาวิทยาลัย ได้แก่ 1. ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน พลังงาน 2. ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน การผลิตครู 3. ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน ภาษาและวัฒนธรรม 4. ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน อุตสาหกรรมและการเกษตร	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / ทุกคณะ /



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 5. ระบบกลไกการกำกับติดตาม/มาตรการด้านบุคลากรยังไม่ชัดเจน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การสรรหาและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : 1. พัฒนาระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นตามความต้องการของมหาวิทยาลัย	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตาม มาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
7. ขาดมาตรการในการกำกับติดตามการบริหารและพัฒนาบุคลากร	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - มหาวิทยาลัยควรมีมาตรการกำกับติดตามบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร เช่น บุคลากรที่ลาศึกษาต่อ บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงการรับบุคลากรเพิ่มเติม เป็นต้น	4	4	16 (สูง)	- จัดให้มีมาตรการในการกำกับติดตามบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร เช่น บุคลากรที่ลาศึกษาต่อ บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงการรับบุคลากรเพิ่มเติม เป็นต้น	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / กองบริหารงานบุคคล

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

ความเสี่ยง : 6. ผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา ไม่นำไปสู่การสร้างรายได้ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การนำผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา พัฒนาสู่เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีแผนการส่งเสริมการนำงานวิจัยที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อใช้ในการสร้างรายได้และต่อยอดให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับการดำเนินงานตามระบบและกลไกในการบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
8. ขาดแผนการส่งเสริมการนำผลงานวิจัย, นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา ไปพัฒนาสู่การสร้างรายได้	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดให้มีแผนการส่งเสริมการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้ (1) จัดกิจกรรมเผยแพร่ และการอนุญาตให้ใช้ทรัพย์สินทางปัญญาไปยังกลุ่มเป้าหมาย (2) พัฒนฐานข้อมูล และทรัพย์สินทางปัญญา	4	4	16 (สูง)	- จัดให้มีแผนการส่งเสริมการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้ เช่น (1) จัดกิจกรรมเผยแพร่ การอนุญาตให้ใช้ทรัพย์สินทางปัญญาไปยังกลุ่มเป้าหมาย (2) พัฒนฐานข้อมูล และทรัพย์สินทางปัญญา โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นเจ้าภาพหลัก	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สถาบันวิจัยและพัฒนา / ทุกคณะ /



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ความเสี่ยง : 7. รายได้จากการให้บริการวิชาการ ยังมีน้อย (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : จัดทำแผนแสงหารายได้จากการบริการวิชาการ	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อให้มีแผนแสงหารายได้จากการบริการวิชาการ	เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มหาวิทยาลัยมีแผนแสงหารายได้จากการ บริการวิชาการ จากการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนตามแนว ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีแผนแสงหารายได้จากการบริการวิชาการ สอดคล้องกับแผนของมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
9. ขาดแผนการส่งเสริม การแสงหารายได้จาก การบริการวิชาการ	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดให้มีแผนการบริการ วิชาการที่สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติราชการ ของมหาวิทยาลัย ทั้งระยะสั้น และระยะยาว เพื่อให้เป็นกลไกใน การติดตาม ประเมิน และ ปรับปรุงการทำงานตามระบบ PDCA และเพื่อส่งเสริมการการ แสงหารายได้จากการบริการ วิชาการ	3	4	12 (สูง)	- จัดให้มีการจัดทำแผนการ บริการวิชาการที่สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติ ราชการของมหาวิทยาลัย ทั้ง ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ เป็นกลไกในการติดตาม ประเมิน และปรับปรุงการทำงานตาม ระบบ PDCA และเพื่อส่งเสริม การการแสงหารายได้จากการ บริการวิชาการ โดยมีสำนักบริการวิชาการ เป็นเจ้าภาพหลัก	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักบริการวิชาการ / ทุกคณะ /

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสนับสนุนการทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง : 8. พฤติกรรมการแสดงออกด้านคุณธรรมจริยธรรมของนักศึกษาลดลง (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การบูรณาการการทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเข้ากับพันธกิจด้านการเรียนการสอน และกิจกรรมของนักศึกษา เพื่อให้มีความสำนึกความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ความเป็นไทย ทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย และท้องถิ่น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นแบบอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
10. นักศึกษามีการนำ วัฒนธรรมต่างชาติเข้ามา ใช้ในการดำเนินชีวิตเพิ่ม มากขึ้น	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรส่งเสริมให้มีการบูรณา การการทํานุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมเข้ากับพันธกิจด้าน การเรียนการสอน และกิจกรรมของ นักศึกษา เพื่อให้มีความสำนึก ความเป็นไทย มีความรักและ ผูกพันต่อท้องถิ่น รวมถึงการ แสดงออกด้านคุณธรรมจริยธรรม ของนักศึกษา และวัฒนธรรมไทย	3	4	12 (สูง)	- ส่งเสริมให้มีการบูรณาการ การทํานุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมเข้ากับ พันธกิจด้าน การเรียนการสอน และกิจกรรม ของนักศึกษา เพื่อปลูกฝังให้ นักศึกษามีความสำนึกความเป็น ไทย การแสดงออกด้าน คุณธรรมจริยธรรม และ วัฒนธรรมไทย รวมถึงมีความรัก และผูกพันต่อท้องถิ่น	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักทํานุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม / ทุกคณะ /





แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสนับสนุนการทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง : 9. แหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นในมหาวิทยาลัยยังไม่ชัดเจน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : รวบรวมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อให้มีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นในมหาวิทยาลัยที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีศูนย์ ที่รวบรวมศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น ภายในมหาวิทยาลัยที่มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นแบบอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนองค์ความรู้ ภูมิปัญญาพื้นบ้านที่รวบรวมและเผยแพร่	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
11. การกระจายตัวของแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นภายในมหาวิทยาลัย เช่น ด้านวัฒนธรรมท้องถิ่น ผ้าไหม หรือเครื่องจักสาน จะอยู่ให้บริการวิชาการ เป็นต้น	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดให้มีศูนย์ เพื่อรวบรวมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น ให้มาอยู่ด้วยกันภายในมหาวิทยาลัย	3	4	12 (สูง)	- จัดให้มีศูนย์ ที่รวบรวมศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยและท้องถิ่น	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม /

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคมอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก

ความเสี่ยง : 10. ความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัยกับเครือข่ายต่างประเทศไม่มีความต่อเนื่อง (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อสร้างและพัฒนาความร่วมมือ และข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม ชุมชน ทั้งภายในและต่างประเทศ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น ต่อเนื่อง และชัดเจนในด้านการพัฒนามหาวิทยาลัย
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการและศิษย์เก่าในการพัฒนามหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนองค์กร สมาคม หรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ภูมิภาคอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
12. ขาดการประสานงาน หรือดำเนินงานความร่วมมือที่ต่อเนื่อง ซึ่งทำให้เกิดผลในความร่วมมือนั้นๆ ที่ชัดเจน	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการทำความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ ให้มีความต่อเนื่องและเกิดผลที่ชัดเจนเพิ่มมากขึ้น	3	2	6 (ปานกลาง)	- จัดให้การทำความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ ให้มีความต่อเนื่องและเกิดผลที่ชัดเจน เพิ่มมากขึ้น	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักวิเทศสัมพันธ์ / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน /



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย ยังไม่เพียงพอ (ที่มา : ยกมาจากความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 60)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
13. ขาดระบบและกลไกในการควบคุมดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่บุคลากร และนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย	○	- ควรมีการกรองบุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตา เพื่อการบันทึกภาพที่ชัดเจน เพราะปัจจุบันกล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่สามารถบันทึกภาพที่ชัดเจนได้	3	3	9 (ปานกลาง)	- จัดให้มีขั้นตอนการกรองบุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิดบันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตา เพื่อการบันทึกภาพที่ชัดเจน เพราะปัจจุบันกล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่สามารถบันทึกภาพที่ชัดเจนได้ เหมือนเหตุการณ์ที่ผ่านมา	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / กองกลาง /

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 12. การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การเบิกจ่ายตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : มีการเบิกจ่ายงบประมาณตามไตรมาส และกรอบระยะเวลา	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
14. ขาดมาตรการในการ ลงโทษหน่วยงานที่เบิกจ่าย ล่าช้า และให้เป็นมติคณะ กรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย	F	- ควรมีการเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่ กำหนด และกำหนดมาตรการ การยืมเงินให้มีประสิทธิภาพ - ควรกำหนดมาตรการการ ลงโทษหน่วยงานเบิกจ่ายล่าช้า	3	4	12 (สูง)	- จัดให้มีโครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพในการใช้จ่าย งบประมาณ และมีการเร่งรัด การเบิกจ่ายงบประมาณให้ เป็นไปตามแผนที่กำหนด และ กำหนดมาตรการการยืมเงินให้ มีประสิทธิภาพ - กำหนดมาตรการการลงโทษ หน่วยงานเบิกจ่ายล่าช้า และให้ เป็นมติคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / กองนโยบายและแผน / กองคลัง / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน /



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 13. การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต/ต่อหน่วย ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เพื่อนำผลที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการงบประมาณอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
15. ระยะเวลาในการจัดทำข้อมูลต้นทุนค่าใช้จ่ายมีอยู่อย่างจำกัด และมีเวลาน้อย ในขณะที่ข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตมีอยู่จำนวนมาก	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดให้มีการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลา	5	5	25 (สูงมาก)	- จัดให้มีการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลา	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / กองนโยบายและแผน / กองคลัง / ทุกหน่วยงาน /
16. ทุกหน่วยงานไม่จัดทำต้นทุนผลผลิต ส่งผลให้การปฏิบัติงานต้นทุนผลผลิตไม่เป็นปัจจุบัน	○	- ทุกหน่วยงานควรจัดทำวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต และจัดให้มีผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำต้นทุนผลผลิต ไม่ควรเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบบ่อยๆ เพื่อให้เกิดการทำงานที่ต่อเนื่อง	3	4	12 (สูง)	- จัดให้มีการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตทุกหน่วยงาน และมีผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำต้นทุนผลผลิต เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / กองนโยบายและแผน / กองคลัง / ทุกหน่วยงาน /

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 14. การบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อมยังมีคุณภาพมาตรฐานไม่เพียงพอ (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำ ขยะ และสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อให้เกิดระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ ด้านน้ำ ด้านขยะ และสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
17. ระบบการจัดการน้ำเสียไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบน้ำประปาผ่านอายุการใช้งานมานานเกินไป ทำให้น้ำประปาที่ผลิตได้ไม่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีกลิ่นเหม็น	○	- ควรจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย และปรับปรุงระบบน้ำประปา เพื่อให้สามารถผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพมาตรฐาน	4	5	20 (สูงมาก)	- จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ และด้านสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีการปรับปรุงระบบน้ำประปาภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถผลิตน้ำประปาที่สะอาดและมีคุณภาพมาตรฐานในการอุปโภคบริโภคภายในมหาวิทยาลัย	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / กองนโยบายและแผน / กองกลาง / กองคลัง /





ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความ เสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
18. ปริมาณขยะล้นถัง เนื่องจากไม่ได้จัดเก็บขยะ วันต่อวัน ทำให้เกิดมลพิษ ทางขยะ และสิ่งแวดล้อม อเนียงที่ทิ้งขยะของทาง เทศบาลไม่เพียงพอ จึงทำ ให้ไม่สามารถจัดเก็บขยะวัน ต่อวันได้	○	- ควรจัดให้มีการรณรงค์การ ทิ้งขยะ คัดแยกขยะ รวมถึง ของเหลือใช้ภายใน มหาวิทยาลัย ที่สามารถนำมา เพิ่มมูลค่า หรือนำกลับมาใช้ ใหม่ได้ เพื่อลดปริมาณขยะ และสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น ซึ่งเป็น การช่วยลดปริมาณขยะ เนื่องจากที่ทิ้งขยะของทาง เทศบาลไม่เพียงพอ	3	4	12 (สูง)	- จัดให้มีการรณรงค์การทิ้งขยะ คัดแยกขยะ รวมถึงของเหลือใช้ ภายในมหาวิทยาลัย ที่สามารถ นำมาเพิ่มมูลค่า หรือนำกลับมาใช้ ใหม่ได้ เพื่อลดปริมาณขยะ และ สิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นการช่วย ลดปริมาณขยะ เนื่องจากที่ทิ้งขยะ ของทางเทศบาลไม่เพียงพอ	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน /

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 15. ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : การต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบ และการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
19. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอาจไม่เป็นไปตามระเบียบ	○	- ควรควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทาง การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษอย่างเคร่งครัด - ควรควบคุม กำกับ ดูแลให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดทำรายงานสรุปการจัดซื้อจัดจ้างรายไตรมาส และเสนอให้ผู้บริหารรับทราบทุกครั้ง	3	5	15 (สูง)	- จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทาง การจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีพิเศษอย่างเคร่งครัด - จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดทำรายงานสรุปการจัดซื้อจัดจ้างรายไตรมาส และเสนอให้ผู้บริหารรับทราบทุกครั้ง	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / กองนโยบายและแผน / กองกลาง / กองคลัง / ทุกหน่วยงาน /



ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
		- ควบคุม กำกับ ดูแลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง รับรองถึงความไม่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง - ควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด				- จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง รับรองถึงความไม่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง - จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด			

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 15. ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน (ที่มา : ความเสี่ยงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 61)	
กิจกรรม / โครงการ : การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนจากการปฏิบัติงาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : การต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบ และการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
20. อาจมีการใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์หรือสินน้ำใจ	○	- ควรควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตของกระทรวงศึกษาธิการอย่างเคร่งครัด - ควรควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ เรื่องการรับของขวัญสินน้ำใจ อย่างเคร่งครัด - ควรควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน กระทรวงศึกษาธิการ	3	4	12 (สูง)	- จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตของกระทรวงศึกษาธิการอย่างเคร่งครัด - จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ เรื่องการรับของขวัญสินน้ำใจ อย่างเคร่งครัด - จัดให้มีการควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน กระทรวงศึกษาธิการ อย่างเคร่งครัด	ตุลาคม 2560	กันยายน 2561	รองอธิการบดี / สำนักงานอธิการบดี / กองนโยบายและแผน / กองกลาง / กองคลัง / ทุกหน่วยงาน /



.....
(.....)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ

ภาคผนวก ข

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561





คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ ๓๑๘๙/๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีระบบการจัดการให้ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ (๑)(๒)(๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พุทธศักราช ๒๕๔๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๑.๒ รองอธิการบดี	รองประธานกรรมการ
๑.๓ คณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๑.๔ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑.๕ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๑.๖ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๑.๗ คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๑.๘ คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๙ คณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๐ คณบดีคณะรัฐประศาสนศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๑ คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๒ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๑.๑๓ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑.๑๔ ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๑.๑๕ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๑๖ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๑.๑๗ ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๑.๑๘ ผู้อำนวยการสำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๑.๑๙ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑.๒๐ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ
๑.๒๑ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่ ๑. ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งมหาวิทยาลัยฯ โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

/๑. ให้ความเห็น ...



๒. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ
๓. ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ
๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ ต่อสภามหาวิทยาลัยฯ
๕. อื่น ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

๒. คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒.๑ รองอธิการบดี	ประธานกรรมการ
๒.๒ รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงานคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๒.๓ รองคณบดีฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัยคณะวิทยาศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๔ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๒.๕ รองคณบดีฝ่ายวางแผนพัฒนาและประกันคุณภาพคณะมนุษยศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๖ รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๒.๗ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๘ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและบริหารความเสี่ยงคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๒.๙ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะรัฐประศาสนศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๑๐ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒.๑๑ รองคณบดีฝ่ายบริหารบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๒.๑๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๒.๑๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพสำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๒.๑๔ รองผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๒.๑๕ รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๑๖ รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๒.๑๗ รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยวางแผนและประกันคุณภาพ สำนักศิลปะฯ	กรรมการ
๒.๑๘ รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๒.๑๙ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๐ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๒.๒๑ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๒.๒๒ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๓ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๒.๒๔ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๒๕ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๖ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะรัฐประศาสนศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๒๗ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๘ หัวหน้าสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๒.๒๙ หัวหน้าสำนักงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๒.๓๐ หัวหน้าสำนักงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๒.๓๑ ผู้จัดการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ	กรรมการ
๒.๓๒ ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	กรรมการ
๒.๓๓ ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์	กรรมการ

/๒.๓๔. ผู้อำนวยการ

๒.๓๔ ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์	กรรมการ
๒.๒๕ ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาพิเศษ	กรรมการ
๒.๓๖ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๒.๓๗ ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๒.๓๘ ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	กรรมการ
๒.๓๙ ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒.๔๐ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ
๒.๔๑ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๔๒ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

- มีหน้าที่ ๑. ส่งเสริมและดำเนินการให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึงทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย
๒. กำหนดแนวปฏิบัติและประสานการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของคณะ/สำนัก/สถาบัน /กอง และหน่วยงานภายในอื่น ๆ
๓. รวบรวม สังเคราะห์ วิเคราะห์ และระบุปัจจัยเสี่ยงของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง
๔. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย
๕. ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อเสนอแนะ และปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง
๖. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย
๗. ประเมินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
๘. อื่น ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

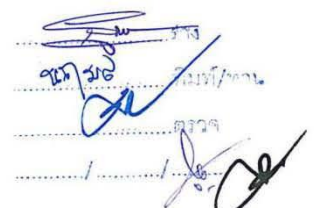
ให้กรรมการทุกท่านที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง และความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยฯ

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๐



(นายวุฒิพล นัตรจรัสกุล)

รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม





ภาคผนวก ค

คณะกรรมการผู้จัดทำ

รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561





คณะกรรมการผู้จัดทำเล่ม
รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

คณะกรรมการที่ปรึกษา :

รองศาสตราจารย์ ดร. นิรุต์ ถึงนาค	อธิการบดี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วโรปภา อารีราษฎร์	รองอธิการบดี
นายเมธี กลมดวง	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน และ รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

คณะกรรมการผู้จัดทำรูปเล่ม :

นายเสถียร ภูมิแถมดำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายสุพรรณ หวานแท้	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางวรรณวิสา ยศระวาส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายสุวิทย์ ทัพสุริย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
ว่าที่ ร.ต.อาทิตย์ วิเชียรพนัส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายวีรวัฒน์ ดอนเกิด	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางสาวรตวรรณ ประวิรัตน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายสมศักดิ์ เหล่าทับ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายณัฐพงศ์ พันธุ์พิชัย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางสาวนฤมล ศรีสารคาม	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร

รวบรวม/เรียบเรียง/รูปเล่ม :

นายสุพรรณ หวานแท้	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
-------------------	------------------------------------

ที่อยู่ : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

80 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

Tel. 043-742617 Fax.043-742617 <http://plan.rmu.ac.th/>

ขอขอบคุณ

คณะ/ศูนย์/สำนักและหน่วยงานต่างๆที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลในการจัดทำ
แผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561



